

Rapport annuel Ciments du Maroc 2007

Développement

Une conjoncture favorable, une stratégie de développement tous azimuts, des investissements conséquents et, surtout, la recherche de l'intérêt général et du progrès durable.

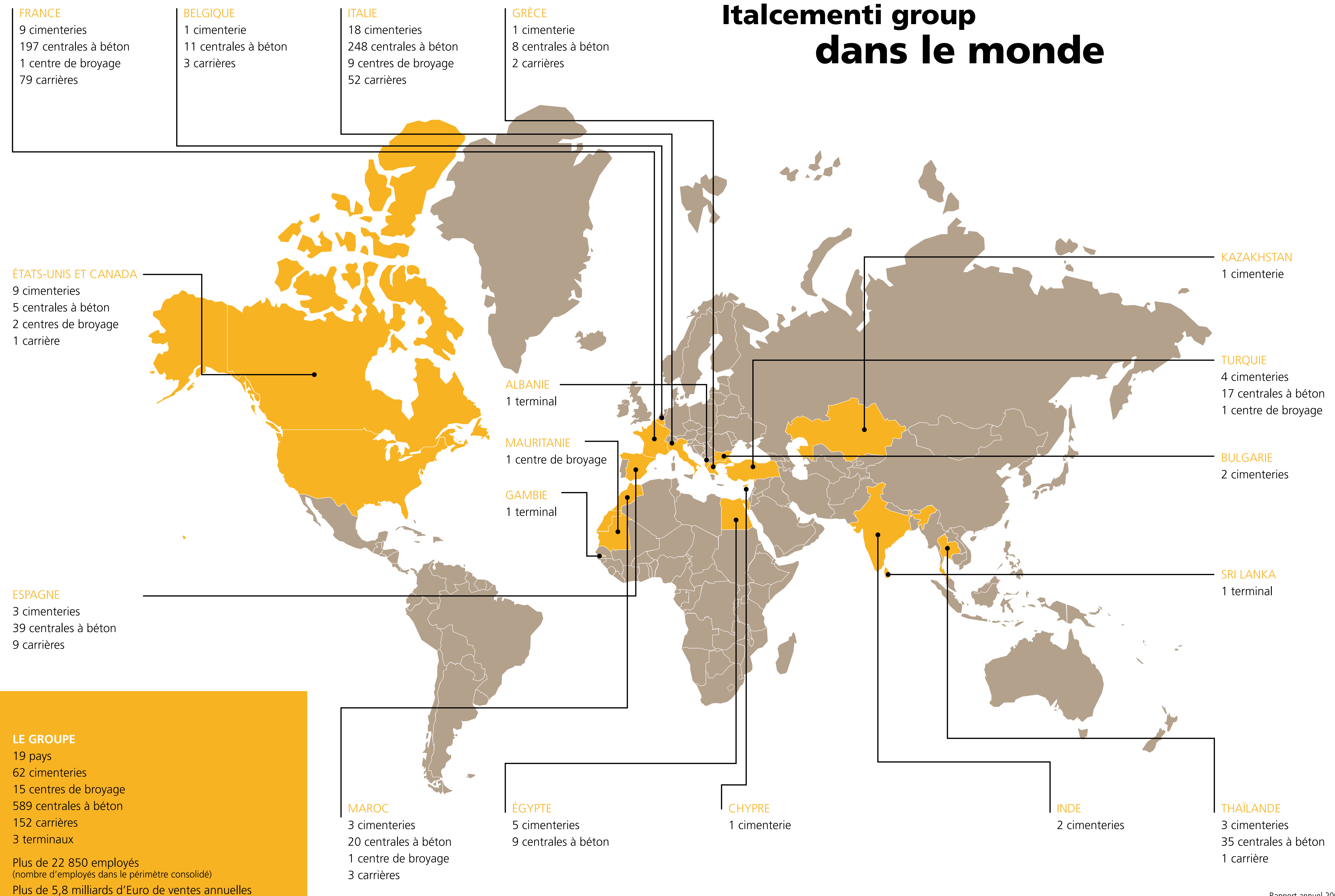
Plus que des maître mots, ce sont des paramètres de gestion, clefs de nos succès.



Siège social : 621, boulevard Panoramique, 20 150 Casablanca, Maroc.
Téléphone 022 85 94 50 à 59 - Fax 022 50 10 99
www.cimentsdumaroc.com



Sommaire


Italcementi group
dans le monde
FRANCE
9 cimenteries
197 centrales à béton
1 centre de broyage
79 carrières
BELGIQUE
1 cimenterie
11 centrales à béton
3 carrières
ITALIE
18 cimenteries
248 centrales à béton
9 centres de broyage
52 carrières
GRÈCE
1 cimenterie
8 centrales à béton
2 carrières
ÉTATS-UNIS ET CANADA
9 cimenteries
5 centrales à béton
2 centres de broyage
1 carrière
ALBANIE
1 terminal
MAURITANIE
1 centre de broyage
GAMBIE
1 terminal
ESPAGNE
3 cimenteries
39 centrales à béton
9 carrières
KAZAKHSTAN
1 cimenterie
TURQUIE
4 cimenteries
17 centrales à béton
1 centre de broyage
BULGARIE
2 cimenteries
SRI LANKA
1 terminal
MAROC
3 cimenteries
20 centrales à béton
1 centre de broyage
3 carrières
ÉGYPTE
5 cimenteries
9 centrales à béton
CHYPRE
1 cimenterie
INDE
2 cimenteries
THAÏLANDE
3 cimenteries
35 centrales à béton
1 carrière
LE GROUPE
19 pays
62 cimenteries
15 centres de broyage
589 centrales à béton
152 carrières
3 terminaux
Plus de 22 850 employés
(nombre d'employés dans le périmètre consolidé)
Plus de 5,8 milliards d'Euro de ventes annuelles

Conseil **d’administration** et comité de direction



Mohamed HSINA
Directeur des ressources humaines

Laurent MEYNET
Directeur administratif et financier

Christian VIOLETTE
Directeur technique

Driss CHERRAK
Directeur général ciment

Mohamed CHAÏBI
Président directeur général

Omar ABARRO
Directeur opérationnel matériaux

Conseil d’administration

Président d’honneur

M. Mustapha FARIS

Président-directeur-général

M. Mohamed CHAÏBI

Vice-président-directeur-général

M. Jean Paul MERIC

Vice-président

M. Mustapha BAKKOURY

Administrateurs

M. Abdallah BELKEZIZ

M. Dario MASSI

M. Yves René NANOT

M. Giampiero PESENTI

Ciments Français, représenté par
M. Yves René NANOT

Fipar Holding, représenté par
M. Mohammed Amine BENHALIMA

Caisse Interprofessionnelle Marocaine
de Retraites, représentée par
M. Khalid CHEDDADI

Abu Dhabi Fund for Development représenté par
M. Ahmed Abdulla AL SHAMISI

Sodecim représenté par
M. Rodolfo DANIELLI

Commissaires aux comptes

ERNST & YOUNG
KPMG

Historique du groupe

1951 :

Création de la Société des Ciments d'Agadir (SCA), filiale à 100 % de la Société des Ciments Français. La cimenterie dispose d'une capacité de 60 000 tonnes par an.

1958 :

La capacité de l'usine passe à 100 000 tonnes par an.

1960 :

Un tremblement de terre détruit Agadir et c'est le ciment de l'usine d'Agadir qui a servi à reconstruire la ville.

1969 :

SCA devient une société cotée à la Bourse des valeurs de Casablanca.

1973 :

Ouverture du capital aux actionnaires marocains. La part de Ciments Français passe à 37 %.

1976 :

Pour accompagner le développement de la région, la cimenterie élève sa capacité à 450 000 tonnes par an.

1982 :

Ouverture d'un centre de distribution à Laâyoune pour mieux répondre à la demande des provinces sahariennes.

1989 :

Création de deux filiales dans les matériaux de construction Betomar pour le béton prêt-à-l'emploi (BPE) et Sagram pour les granulats.

1990 :

Ciments Français redevient l'actionnaire majoritaire. Avec la SNI et la BNDE, Ciments Français lance la construction d'une nouvelle cimenterie à Safi (600 000 tonnes). La société Cimasfi est constituée.

1991 :

Lancement du programme d'intégration environnementale de l'usine d'Agadir. La capacité de la cimenterie d'Agadir passe à 1,1 million de tonnes par an.

1992 :

Italcementi prend le contrôle de Ciments Français. Cimasfi et SCA fusionnent sous le nom de Ciments du Maroc.

1997 :

A l'instar des autres filiales de Italcementi Group, Ciments du Maroc adopte une nouvelle identité visuelle.

1999 :

Ciments Français rachète 38 % du capital de la société Asmar (Marrakech) à la SNI, portant ainsi son contrôle à 59,6 %. Asmar est fusionnée dans Ciments du Maroc. La capacité de production ciment des unités contrôlées par Ciments Français est désormais de 3 millions de tonnes par an, ce qui en fait le second acteur cimentier au Maroc.

Betomar et Sagram fusionnent sous le nom de Betomar.

2001 :

Entrée en production du centre de broyage de Laâyoune. Avec la certification ISO 9002 de l'usine de Marrakech, l'ensemble des usines de Ciments du Maroc est certifié ISO 9002 (Safi en 1998 et Agadir en 1999).

Obtention du prix de l'entreprise citoyenne (CGEM-AMCHAM).

2002 :

OPRA (offre publique de rachat d'actions) réussie, portant sur 757 690 actions et réduction subséquente du capital.

Ciments du Maroc fête ses 50 ans.

Fusion-absorption de la Société des Ciments de Laâyoune et d'Indusaha.

2003 :

L'ensemble des sites de Ciments du Maroc est certifié ISO 14 001 (Agadir en 2001) et ISO 9 001, version 2000.

Création de la filiale d'adjuvants Axim Maroc.

Mise en service de l'éolienne d'Indusaha.

Ciments du Maroc remporte le prix plages propres (Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement) et le trophée de la communication financière (Bourse de Casablanca).

2005 :

Signature d'une Convention d'Investissement avec le Gouvernement Marocain pour un montant de 1,6 milliard de dirhams comprenant l'augmentation de capacité de l'usine d'Agadir et des investissements d'amélioration des performances des usines ainsi que des extensions du périmètre du béton prêt-à-l'emploi et des granulats.

Prise de participation par Ciments du Maroc dans Suez Cement, premier cimentier égyptien, à hauteur de 9,5 %.

2006 :

Signature d'une Convention d'Investissement avec le Gouvernement Marocain pour un montant de 3,6 milliards de dirhams comprenant l'investissement pour la nouvelle cimenterie d'Aït Baha (annulant la précédente Convention d'Investissement), les investissements d'amélioration des performances des usines de Marrakech et de Safi, et les investissements d'extension du périmètre du béton prêt-à-l'emploi et des granulats.

Signature par Ciments du Maroc d'une convention avec l'ONE (Office National de l'Electricité) entrant dans le cadre de la promotion des énergies renouvelables au Maroc, relatif à la construction par Ciments du Maroc à Laâyoune d'un parc éolien d'une puissance de 10 MW, extensible à 50 Mw dès que la réglementation le permettra, qui alimentera en priorité le centre de broyage d'Indusaha et les autres cimenteries de Ciments du Maroc.

2007 :

Lancement des travaux de construction de la nouvelle cimenterie à Aït Baha.
Lancement des études de réalisation d'un parc éolien à Laâyoune.
Certification ISO 14001 de la carrière Ouled Abbou : première carrière de granulats à être certifiée au Maroc.

Message du président

Bien plus qu'un concept économique, le développement est d'abord une volonté partagée d'aller de l'avant, ensemble, à tous les niveaux. Et bien plus qu'un objectif, il s'agit de tout ce en quoi les actions et efforts de Ciments du Maroc peuvent être résumés. Acteur majeur du secteur cimentier, Ciments du Maroc est aussi partie intégrante de toute la dynamique nationale de développement économique et social.

Ciments du Maroc



Acteur majeur du secteur cimentier, Ciments du Maroc fait partie intégrante de la dynamique nationale de développement économique et social.

Le marché national grâce à un contexte favorable a enregistré au titre de l'année 2007 des résultats record avec des ventes qui ont été de 12,8 millions de tonnes, avec une consommation nationale de ciment pour 2007 qui a progressé de 12,6%comparativement à l'année écoulée. Elle est due à la croissance de l'économie marocaine, à un plan ambitieux de promotion du tourisme et au phénomène d'urbanisation avec une action forte en faveur du développement humain visant l'amélioration des conditions de vie des populations défavorisées, notamment en matière de logements.

Cet environnement confirme notre stratégie depuis quelques années qui consiste à nous développer en investissant dans des programmes de modernisation de nos unités de production et dans la construction de nouvelles capacités de production.

Le projet de construction d'une nouvelle usine qui verra le jour dans la commune d'Imi Mqorn, province de Chtouka Ait baha, essentiel pour notre développement stratégique, prévoit d'installer une capacité de production annuelle de 2,2 millions de tonnes de ciment. La plantation de plus de 1200 HA d'arganiers dans la région entourant l'usine est également prévue, le démarrage de la partie broyage est prévu pour mai 2009. L'usine sera entièrement opérationnelle en octobre 2009.

Nous avons également développé un secteur clef, l'innovation, pour notre nouvelle stratégie qui se traduit par une politique allant du développement de nouveaux produits aux solutions de lancement de projets innovants.

Ce développement a permis la création d'un département dédié à plein temps à la veille technologique et au développement de nouvelles applications au Maroc avec pour élément central la recherche et le développement.

En 2007, Ciments du Maroc s'est illustré par une politique de recrutement à même d'accompagner son développement, grâce à une gestion performante de ses ressources humaines axée sur la formation en faveur de ses collaborateurs.
Parallèlement à ces investissements dans nos métiers traditionnels, Ciments du Maroc s'intéresse aux projets de production d'énergie électrique qui constitue l'un des plus importants de nos facteurs de coûts. Cette préoccupation vient compléter notre démarche en faveur du développement durable. Notre préoccupation, aux plans de la protection de l'environnement, de la sécurité et de l'engagement citoyen, s'est poursuivie tout au long de l'année 2007, faisant de Ciments du Maroc, dans le domaine du développement durable, une entreprise de référence au niveau national.

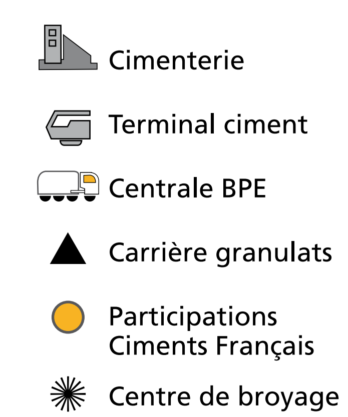
Nos équipes restent mobilisées et attentives aux défis que nous leur proposons, démontrant ainsi leur capacité à accompagner le changement et à agir rapidement et efficacement au quotidien. Elles en sont ici chaleureusement remerciées.

Nous comptons sur tous afin de poursuivre les bons résultats obtenus cette année.

Mohamed CHAÏBI

Implantation

au Maroc



PORTUGAL
ESPAGNE
Rabat
Témara
Casablanca
Berrechid
El Jadida
Settat
Benslimane
Jorf Lasfar
MAROC
Marrakech
Safi
Agadir
Laâyoune
MAURITANIE
MALI

Faits marquants





Investissements : les performances du Maroc en 2007

Tous les indicateurs économiques prouvent que l'année 2007 est encore meilleure que l'année précédente pour le Maroc. L'économie du Royaume a enregistré en 2007 une évolution favorable se soldant par une croissance du PIB de 3,5 %. Ce phénomène est dû au fait que l'année 2007 est favorable à une multitude de projets d'investissement notamment dans le secteur touristique, les logements sociaux et la multiplication des travaux d'infrastructure.

Une croissance multirégionale

Avec un volume de 180 000 tonnes vendues en mars, la région du grand Casablanca demeure le plus grand consommateur, polarisant une part de 15,7% de la production nationale. Pour sa part, Tanger-Tétouan accapare 13,4% des ventes soit un volume de 153 000 tonnes. Les ventes de ciments de Marrakech-Tensift-Haouz se sont élevées à prés de 150 000 tonnes.

L'année 2007 pour Ciments du Maroc

Dans ce contexte de marché en pleine croissance, le marché du ciment a bouclé l'année 2007 sur une hausse de 12,6 % et s'élève à 12,787 millions de tonnes vendues. Ciments du Maroc aura clôturé l'année avec un tonnage de 3471KT, en progression de 11,1 % par rapport à 2006.

Les évènements marquants de cette année pour Ciments du Maroc

Lancement des travaux de construction de la nouvelle cimenterie à Aït Baha ;

Lancement des études de réalisation d'un parc éolien de 10 Mw à Laâyoune ;

Lancement des travaux de mise à niveau du refroidisseur à Marrakech ;

Mise en service d'un silot ciment et d'une ligne d'ensachage à Marrakech ;

Mise en service de 3 centrales BPE ;

Certification ISO 14001 de la carrière de granulats Ouled Abbou : une première au Maroc ;

Mise à niveau du broyeur à ciment N°1 de Marrakech, améliorant la production annuelle de 250 KT.

Chiffres clés



En millions de dirhams

CHIFFRES CLES	2007	2006	(%.var) 07/06
Chiffre d'affaires opérationnel	2370	2084	13,7
Excédent brut d'exploitation	1049	1006	4,3
Résultat net	612	525	16,6
Capacité d'autofinancement	831	825	0,7

En millions de dirhams

CHIFFRES D'AFFAIRES OPÉRATIONNEL	2007	2006	(%.var) 07/06
Marché domestique	2363	2066	14,4
Export	7	18	61,1
Total	**2370**	**2084**	**13,7**

Le chiffre d'affaires opérationnel de 2007 ressort en progression de 13,7% par rapport à l'année précédente.

Excédent brut d'exploitation

L'excédent brut d'exploitation (EBE) de Ciments du Maroc a enregistré une hausse de 4,3% en 2007 par rapport à 2006.

Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation (RE) pour 2007 s'élève à 900 MDH, en progression de 4,3% par rapport à 2006.

Résultat net

Le résultat net de l'exercice ressort en progression de 16,6%, pour s'établir à 612 MDH en 2007, contre 525 MDH en 2006.

Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement enregistre une amélioration de 0,7% en 2007, comparée à 2006. Elle atteint 831 MDH.

EMPLOIS ET RESSOURCES

En millions de dirhams

RESSOURCES	2007	2006
Capacité d'autofinancement	831	825
Tirage d'emprunts		
Augmentation des fonds propres et assimilés		
Cession d'immobilisations	1	2
Remboursement Avances filiales		
Variation du B.F.R	158	
Total des ressources	**990**	**832**
EMPLOIS		
Distribution de bénéfices	325	303
Remboursement des capitaux propres		
Investissements	435	8
Immobilisations financières	381	
Autres créances financières	3	
Remboursement d'emprunts		
Variation du BFR		29
Total des emplois	**1144**	**450**
VARIATION DE LA TRESORERIE FINANCIERE NETTE	**154**	**382**
Trésorerie initiale	761	379
Trésorerie finale	607	761



Conjoncture

Le développement pour maître mot

Évoluant dans un marché national où la demande en matériaux de construction ne cesse de croître avec, comme véritable indicateur de croissance la consommation en ciment, Ciments du Maroc conforte sa position d'acteur de référence tant dans le secteur cimentier que dans le développement de tout le pays.



Marché international : les pays émergents en locomotive

Le marché mondial du ciment représente aujourd'hui environ 2 milliards de tonnes de ciment et croît à un rythme annuel de 5 %. Les pays émergents, dont le Maroc, représentent 80 % de la consommation mondiale de ciment grâce aux phénomènes d'urbanisation, de croissance démographique, de développement économique, de sophistication des besoins en matériaux de construction...
Ces pays constituent un axe de développement pour l'ensemble des grands acteurs et pays producteurs de ciment. À la tête de ceux-ci figure la Chine qui produit la moitié du ciment dans le monde, avec une hausse de production de 10% en 2007.

Marché national : en avant toutes

L'année 2007 a été celle de tous les records pour le secteur du ciment au Maroc. Quelques 12,8 millions de tonnes de ciment ont en effet été écoulés. Une réalisation pour le moins exceptionnelle qui tient à la forte dynamique que connaît le secteur de l'immobilier et d'infrastructure. La consommation exponentielle de ciment dans le secteur de l'immobilier en atteste. De 9,3 millions de tonnes en 2003, la demande des chantiers a atteint quelques 12,8 millions, soit une évolution de 7,9% par an. L'autre indicateur de cette forte dynamique est l'évolution des Investissements directs étrangers (IDE). Ils sont passés de 1,8 milliard en 2002 à 7,3 milliards à fin 2007 avec deux faits majeurs. En plus du bond de 64,4% enregistré en 2006, c'est l'afflux des IDE en immobilier qui a enregistré une hausse record de 83,3% durant 2007. Sur le terrain, ce rythme soutenu se traduit par l'évolution sans discontinuité du secteur observée depuis début 2003, avec la mise en chantier de plus de 1,4 million d'unités sur l'ensemble du territoire. Pendant ce temps aussi, certaines régions s'illustrent par le taux de croissance de leur demande en ciment.

Les différentes régions ne contribuent pas de la même manière à cette croissance. La région du Grand Casablanca confirme là aussi sa suprématie, avec près de 2 millions de tonnes écoulées. Suivent les villes à vocation touristique. Parmi elles, quatre régions ont pignon sur mer où actuellement plusieurs complexes touristiques, notamment, sont en cours de construction. Les plus emblématiques sont les stations de Mazagan (El Jadida) et de Taghazout (Agadir)... Stations qui font partie de la feuille de route du plan Azur. La moyenne nationale de consommation établie à 345 kg/an par habitant en 2005 est largement dépassée dans certaines régions qui pointent à 500 kg par habitant, soit le niveau atteint par de nombreux marchés émergents. Le pic de consommation des six premières régions a atteint son apogée en mai 2007. Les mois de grandes vacances, juillet et août, où le marché connaît généralement une plus grosse demande, viennent juste après.



A noter enfin que les différents secteurs ne contribuent pas tous de la même manière à la croissance. Les professionnels du ciment sont surtout redevables au logement qui représente 80% des ventes. Loin devant, les travaux publics et les bâtiments non résidentiels qui s'attribuent respectivement 14 et 16% de la consommation nationale. Globalement, cette hausse de la demande a entraîné une ruée vers l'investissement dans de nouvelles capacités. Six milliards de DH ont été destinés entre 2005-2007 soit à l'extension soit à la construction de nouvelles cimenteries.
À la faveur de ces investissements, les prévisions des cimentiers écartent toute pénurie d'offres durant 2008.

Ciments du Maroc : un acteur de référence

Acteur majeur du secteur au Maroc, Ciments du Maroc est le 2ème cimentier au Maroc et le premier opérateur dans le béton prêt à l'emploi et les granulats à travers sa filiale Betomar. Le dispositif industriel du ciment se constitue de 3 usines (Agadir, Safi et Marrakech), un centre de broyage (Laâyoune) et un centre d'ensachage (Jorf Lasfar). La filiale Betomar dispose quant à elle de 4 carrières de granulats et de 21 centrales à béton implantées à travers les principales villes du pays. Le groupe compte 1080 salariés, répartis entre le ciment et les matériaux.

Ciments du Maroc est adossé à un grand groupe international : Italcementi Group, un des tout premiers acteurs mondiaux dans les matériaux de construction, né du rapprochement de deux sociétés dont l'expérience cimenterie remonte à plus d'un siècle: Italcementi, fondée en 1864 et Ciments Français en 1881. Italcementi Group est aujourd'hui présent dans 19 pays, emploie plus de 22 000 personnes et exerce son activité dans trois métiers de proximité.

Le dispositif du Groupe compte plus de 62 cimenteries, 589 centrales à béton et près de 152 carrières de granulats. Le savoir-faire et les compétences spécifiques du Groupe sont concentrés dans le centre technique Groupe où chercheurs et techniciens apportent aux filiales une assistance technique dans divers domaines et étudient de nouveaux matériaux à base de ciment.

Les métiers du groupe :

Le ciment

Les usines de Ciments du Maroc sont installées à proximité de carrières dont les réserves leur permettent de faire face aux besoins d'exploitation à long terme. Les résèrves moyennes de ces carrières sont estimées à 50 ans. Les matières premières prélevées dans la carrière (calcaire 80% et argile 20%) sont concassées. Broyées finement séchées, elles donnent le « cru ». Porté à une température avoisinant les 1450°C dans un four rotatif, ce cru subit ensuite des réactions chimiques complexes qui le transforment en clinker. Etape finale, le ciment est obtenu en broyant finement le clinker avec divers ajouts qui déterminent les qualités attendues du produit final.

Le béton prêt-à-l'emploi (BPE)

Le BPE est un mélange de ciment, de granulats, d'eau et d'adjuvants, dont la composition répond à des exigences techniques très rigoureuses. Il est livré par des camions toupies directement sur les chantiers aux entreprises de construction. En garantissant une qualité régulière, une cadence importante des livraisons et une assistance à la mise en œuvre, le BPE permet aux entreprises de gagner du temps et d'assurer leurs prestations dans des délais plus rapides.

Les granulats

Les granulats sont des sables et des graviers naturels, provenant de carrières de roches alluvionnaires ou massives. Environ 70% des granulats sont utilisés dans l'industrie du bâtiment : béton, béton prêt-à-l'emploi, préfabrication… Le reste de la production est destiné aux travaux routiers.

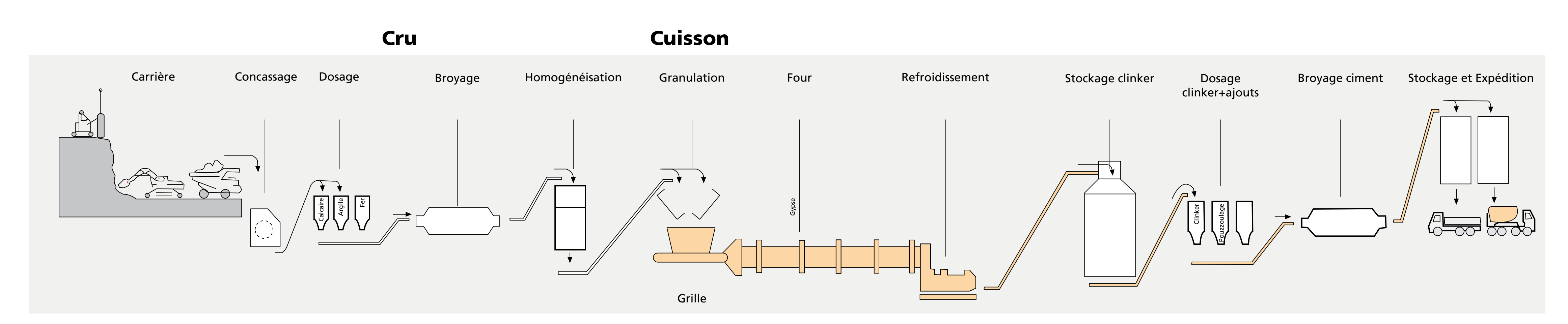
Les adjuvants

Les adjuvants, produits chimiques introduits en faible quantité dans le ciment ou le béton, permettent d'améliorer des propriétés spécifiques du ciment ou du béton frais et/ou durci sans pour autant altérer ses autres propriétés.

Chercheurs et ingénieurs travaillent en permanence afin de mettre au point de nouvelles molécules pour des ciments et bétons encore plus résistants, durables, fonctionnels mais également esthétiques.

Le groupe a développé, depuis plus de 30 ans, un savoir-faire et une expérience permettant d'offrir aux utilisateurs du ciment un produit de qualité qui répond à toutes leurs nécessités (résistance, solidité et esthétique).





PROCÉDÉ DE FABRICATION



Production

Quand le développement prend tous ses sens

Marqué par des réalisations records, tant en productivité qu'en chiffre d'affaires, l'exercice 2007 aura également été celui où Ciments du Maroc s'est lancé dans un vaste chantier de développement avec un renforcement de l'efficacité industrielle, la modernisation de ses structures et unités de production, avec de nouveaux projets de développement.



2007, l'année de tous les records

Pour Ciments du Maroc, l'année 2007 aura été celle de tous les records. Boostés par une demande croissante du marché national, les indicateurs tant de la productivité que des résultats financiers sont au vert. Au niveau commercial, Ciments du Maroc a vu ses ventes croître de 11,8 % à 3,471 millions de tonnes, contre une hausse de 12,6 % pour le secteur, dont les ventes globales ont atteint 12,8 millions de tonnes. Grâce à la hausse du volume combinée à une révision à la hausse du prix de vente de la tonne, le chiffre d'affaires de Ciments du Maroc s'est apprécié de 13,7 % à 2370 MDH.

La conjoncture sectorielle nationale, marquée notamment par le bon comportement du secteur du Bâtiment et Travaux Publics (BTP) a été globalement favorable. Les comptes ont cependant été affectés par les effets négatifs d'une conjoncture internationale dominée par la flambée des cours des matières premières (coke de pétrole et autres combustibles) et de l'explosion du coût du fret.

L'excédent brut d'exploitation n'a ainsi connu qu'une progression de 4,3 % à 1049 MDH. Cette hausse est certes positive mais elle reste moindre comparativement à celle du chiffre d'affaires. Cela s'explique principalement par la hausse des prix d'achat des combustibles solides et par les achats de clinker. Le résultat d'exploitation a connu une évolution similaire de 4,3 % à 900 MDH, dégageant une marge opérationnelle de 38 %. Le résultat financier s'est amélioré de 19,7 % à 118 MDH, résultant surtout des distributions de dividendes des filiales Suez Cement Company d'Egypte (58 MDH) et d'Indusaha. Et le résultat net s'est apprécié de 16,6 % à 612,5MDH pour une marge nette de 25,8 %. En consolidé (Ciments du Maroc S.A, Indusaba, Bétomar et Axim Maroc), le chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation et le résultat net ont évolué respectivement de 14,4 %, à 3 084 MDH, 5,2 %, à 1 183 MDH, et -5,4 %, à 714 MDH.



Efficacité industrielle,
la preuve par l'investissement

Face à un environnement économique de plus en plus incertain, l'efficacité industrielle, en termes de coûts de la production et d'investissement devient un enjeu majeur pour l'ensemble des entreprises. Consciente de cet état de fait, Ciment du Maroc s'est engagé dans un vaste programme de maîtrise des coûts et a procédé, en 2007, au lancement du plan STEP II pour l'amélioration des performances industrielles. À travers cette politique, Ciments du Maroc prévoit une amélioration des performances techniques et une meilleure maîtrise des coûts. Cette initiative a vu le jour au niveau local grâce à un certain nombre d'ingénieurs marocains ayant participé au lancement de ce programme en France.

Unités industrielles :
la modernisation en marche

L'année 2007 a également été marquée par le grand effort mené par le Groupe Ciments du Maroc quant à la modernisation de ses différentes unités industrielles.
Dans l'usine de Marrakech, la capacité du broyeur ciment n°1 a été augmenté de 250 000 tonnes et un silo de stockage pour ensachage d'une capacité de 12 000 tonnes a été construit dans cette unité de production.
Des travaux de mise à niveau du refroidisseur ont également été lancés.

Pour la filiale Bétomar, la carrière Oued Souss a bénéficié d'une remise à niveau de sa station de concassage (2500 kdh). Cet ajustement s'est effectué en 5 étapes : tout d'abord, par le lavage de sable par hydrocyclones, puis par le renouvellement d'un crible avec augmentation de la surface criblante, suivi du renouvellement de quelques bandes transporteuses, de l'adaptation du procédé de traitement au marché et enfin de l'intégration d'un concasseur à mâchoires.

L'implantation à Ouled Abbou a également subi des changements remarquables cette année puisqu'une extension de ses réserves a été effectuée grâce à l'acquisition de terrains avoisinant la carrière pour pérenniser l'exploitation et protéger le site. Les ventes à Ouled Abbou ont été informatisées afin d'améliorer le service client. Un pont bascule pour pesage des camions clients a aussi été installé et le bardage de stocks produits finis de la carrière a également été finalisé.

De nouveaux chantiers pour de nouveaux défis

Engagée dans une stratégie de développement de ses outils de production, Ciments du Maroc a procédé en 2007 au lancement de sa nouvelle usine à Aït Baha. Une convention d'investissement avait à ce titre été signée avec le gouvernement marocain en novembre 2006 portant sur un investissement global de l'ordre de 3,6 Milliards de Dirhams. Une enveloppe de 2,9 Milliards de Dirhams de ce total a été consacrée à la construction de la nouvelle cimenterie. L'usine verra ainsi le jour dans la Commune d'Imi Mqorn Province de Chtouka Ait Baha et prévoit d'installer une capacité de production annuelle de 2.2 Millions de tonnes de ciment. Une zone verte de 310 Ha entourant l'usine est également prévue. L'usine sera composée d'ateliers très performants équipés en matériel de dernière génération. Le démarrage de la partie broyage et expédition ciment est prévue pour mai 2009. L'usine sera entièrement opérationnelle en octobre 2009.

La création de cette nouvelle usine a pour objectif de développer la capacité de production de Ciments du Maroc et de répondre aux besoins, actuels et nouveaux de la région de Sous Massa Draa, qui présente un grand potentiel de développement, notamment dans le secteur touristique. Le site choisi est ainsi idéalement positionné par rapport au marché. En effet, la carrière calcaire est située en montagne, sur une surface de 580 Ha ; à proximité de l'usine qui est située dans la plaine sur une surface de 100 Ha. Les autres carrières pour le produit silico-aliumineux se situent à environs 20-30 Km au sud de l'usine.

Pour adapter le réseau routier au trafic généré par l'activité de la cimenterie, plusieurs actions sont prévues, dont le renforcement de 25 Km de routes existantes et la construction d'une voie de 6 Km pour accèder à l'usine. L'alimentation en eau sera assurée par deux forages situés près de Biougra, à environ 23 Km de l'usine. L'alimentation électrique sera faite par un poste électrique 225 KV/ 22 KV, 40 MVA à partir de la ligne 225 KV passant à moins d'1 Km du site.

En plus de sa vocation principale, la nouvelle cimenterie induira des retombées positives sur la région, notamment dans les domaines suivants :

La création d'emplois ;

La forte contribution au développement économique par la création d'activités mais également avec une contribution au budget de la Commune ;

Le renforcement des infrastructures routières ;

L'apport à la Communauté du voisinage dans le domaine social ;

La délocalisation, à terme, de la cimenterie d'Anza située dans une zone à vocation touristique.

Pour ce nouvel investissement, l'ensemble des commandes des équipements ont été passées à des fournisseurs de renommée internationale : pour le concassage primaire, Ciments du Maroc a fait appel à la société KRUPP ; le broyage du ciment, s'est fait le broyeur ciment est réalisé par l'entreprise LOESCHE tandis que FLS se chargera de la ligne de cru, de la cuisson et du broyage du charbon ; enfin, VENTOMATIC fournira le materiel destiné aux expéditions.

Ce choix a été fait en fonction des meilleures performances et des équipements qui respectent l'aspect environnemental, ce qui permettra à l'usine d'avoir une consommation électrique à la tonne de ciment de 75KW/tonne.



Des perspectives 2008 prometteuses

La consommation de ciment a connu une forte croissance au cours des dernières années. Cette tendance à la hausse devrait se poursuivre pour porter la consommation annuelle moyenne actuelle de 350 Kg/ habitant en 2003 à 500-600 Kg/habitant à l'instar des autres pays du bassin Méditerranéen.

Côté perspectives, Ciments du Maroc s'attend à une évolution positive de ses résultats en 2008. Outre la bonne orientation du secteur cimentier et l'ouverture de grands chantiers au niveau de la région naturelle de Ciments du Maroc (Autoroute Marrakech-Agadir, station balnéaire Taghazout, logement et nouvelles villes, projets touristiques à Marrakech et Agadir, barrage Tasskourt, centrale thermique de Safi, etc.), Ciments du Maroc pourra compter sur trois autres facteurs qui ne manqueront pas d'impacter positivement sa rentabilité en 2008. D'une part, Cimar bénéficiera de la modification du taux d'imposition à partir de 2008. Cette évolution sera d'autant plus appréciable que Ciments du Maroc est monté à hauteur de 11,7 % dans le tour de table de Suez Cement Company suite à un achat de titres pour un montant de 381 MDH. D'autre part, et à l'instar des autres sociétés, Ciments du Maroc va tirer profit de la baisse de l'impôt sur les sociétés de 35 % à 30 % à partir de cette année. Et, enfin, la reprise des provisions sur investissement contribuera à la hausse du bénéfice de la société. Ces évolutions positives devront permettre d'atténuer l'envolée du coke de pétrole et des coûts de fret depuis le début de l'année. Fort de ces résultats et des bonnes perspectives sectorielles, Ciments du Maroc a distribué un dividende de 45 dirhams correspondant à un taux de distribution de 45 % et un rendement de dividende brut de 2 %. En distribuant un peu moins de la moitié de son bénéfice, Ciments du Maroc conserve une partie de ses ressources pour faire face aux investissements importants de sa nouvelle unité d'Aït Baha.





Fabrication

Développement, mode d'emploi

Dans son effort de développement continu, qui dépasse le simple cadre de ses activités industrielles et commerciales, Ciments du Maroc s'est doté d'une procédure et d'un processus des plus innovants avec une stratégie d'investissements audacieuse comprenant des projets de nouvelle génération.



Un processus innovant

Dans un secteur connu pour être hautement concurrentiel, l'Innovation représente un engagement pour garantir à la fois une croissance et une compétitivité de l'entreprise, mais aussi, pour contribuer à améliorer la qualité de vie de toute la communauté en général. Au-delà de son avancée technologique, c'est aussi dans son approche intégrée, conjuguant le savoir-faire des différents métiers du Groupe, que Ciments du Maroc se différencie de ses concurrents.

La politique Innovation de Ciments du Maroc est d'anticiper les nouvelles tendances du marché et les besoins au travers d'une approche soucieuse de percevoir les réels effets sur l'environnement et d'optimiser les ressources mises en jeu. Les axes principaux de développement sont :

les nouveaux produits

Le groupe Ciments du Maroc est à même de proposer toute une gamme de solutions prêtes à l'emploi ou en combinaison ciment/adjuvant, permettant d'améliorer les performances du béton et obtenir :

Le CIMARTOB, liant spécialement conçu pour les travaux de maçonnerie à partir de clinker, calcaire, gypse et adjuvants pour améliorer la maniabilité et l'onctuosité ;

Des BHP, Bétons à Hautes Performances, dont les résistances sont supérieurs à 50 MPa ;

Des BAP, Bétons-Auto-Plaçants, bétons ultra fluides sans ségrégation et dont la mise en place ne nécessite pas de vibration ;

Des Bétons décoratifs pour l'impression, la désactivation ou la coloration ;

Des Bétons marins, pour une durabilité optimale des ouvrages en contact avec l'eau de mer.

les nouveaux services

Ciments du Maroc est le seul Groupe cimentier au Maroc en mesure de proposer Axsis à ses clients, offre intégrant à la fois les produits (ciments, adjuvants, granulats, bétons) et le service adapté grâce à son réseau de laboratoires spécialisés et son laboratoire mobile.
Il est également le seul à proposer la maturométrie, technique développée par le CTG (Centre Technique Groupe) permettant de déterminer, en temps réel, les résistances du béton grâce à un suivi in situ des températures.

les nouvelles applications

En collaboration avec les Centres de Recherche et Développement et, les filiales européennes du Groupe Italcementi, le Groupe Ciments du Maroc est en mesure de proposer les toutes dernières innovations pour :

La dépollution de l'air, avec le procédé TX Active® breveté par le Groupe. TX Active® étant le principe photocatalytique qui permet de réduire la pollution atmosphérique de manière naturelle. Les essais menés depuis plus de 5 ans avec le CTG (Centre Technique Groupe), notamment dans le cadre du projet européen PICADA (Photocatalytic Innovative Covering Applications for Depollution Assessment), ont pu mettre en évidence, dans le cadre d'une expérimentation en « dynamique » et de mesures au noxmètre, une réduction entre 20 % et 80 % de la teneur en NOx en fonction de la direction du vent dans des conditions d'exposition naturelle, grâce au matériau formulé avec le ciment TX Aria®.

Le Design et le mobilier urbain : Effix Design® est un liant créatif de type MUHP (Mortier à Ultra Hautes Performances), qui se travaille facilement et se distingue par sa particularité à reproduire les moindres détails. Grâce à son infinité de coloris et à ses performances mécaniques nettement supérieures à un béton usuel, il est le partenaire idéal pour la réalisation de pièces non structurelles de petite ou de plus grande dimension.



Des investissements conséquents

Depuis plus de 4 années, Ciments du Maroc investit dans l'Innovation aussi bien en termes humains que matériels.

En 2004, la nouvelle filiale Axim Maroc, produisant et distribuant des adjuvants, a été créée. Il s'agissait là du dernier pilier nécessaire à une totale intégration, en vue de la nouvelle politique de développement de l'activité de Ciments du Maroc. Axim Maroc s'est positionnée très vite parmi les acteurs majeurs des adjuvants au Maroc. Aussi, Ciments du Maroc a compris la nécessité d'investir davantage sur cette activité en lançant la construction de la nouvelle usine Axim Maroc (investissement de 15 MDhs), qui sera opérationnelle en septembre 2008, en parfait accord avec le lancement du nouveau projet Groupe Axsis.

Ciments du Maroc a également prévu d'investir dans la remise à niveau de certaines centrales à béton qui seront dédiées en partie aux nouveaux produits. Un projet de produits innovants est aussi en cours et devrait voir le jour en 2010 pour accompagner le lancement de la nouvelle cimenterie d'Aït Baha.

Fin de l'année 2008, de nouveaux laboratoires (bétons, granulats, mortiers et adjuvants) vont voir le jour. Les laboratoires de Ciments du Maroc sont animés par des femmes et des hommes d'expérience, docteurs et ingénieurs, choisis parmi les meilleurs experts dans les domaines des matériaux de construction, au Maroc et sur la scène internationale. Ciments du Maroc a investit également en 2005 dans son 1er laboratoire mobile et l'a équipé avec des instruments de nouvelle génération notamment, le maturomètre, afin d'être en mesure d'assurer une assistance de proximité à ses clients.

L'investissement humain engagé dans l'Innovation depuis 2004, s'est concrétisé en 2008 par la naissance du nouveau département Innovation, dédié à plein temps à la veille technologique et, au développement de nouveaux produits et nouvelles applications au Maroc.

Des projets d’avenir

Le Groupe Ciments du Maroc n’aura de cesse d’investir dans l’Innovation, car il a compris qu’« Innover aujourd’hui, c’est construire pour mieux vivre demain »…

L’objectif est de créer une dynamique fonctionnelle transversale entre les directions du Groupe Ciments du Maroc, Ciments et Matériaux, et d’exploiter cette synergie en vue d’une meilleure rentabilité. Ses missions sont aussi d’assurer la liaison entre Ciments du Maroc et la Holding, Italcementi Group et les Centres de Recherches et Développement, mais aussi avec les autres filiales du Groupe, via le réseau Innovation Groupe existant.

En réponse au marché, Ciments du Maroc lance des « Projets Innovation » en vue de développer de nouveaux produits à efficacité et technicité adaptées aux besoins spécifiques des utilisateurs. Ciments du Maroc adopte alors une logique de partenariat avec ses clients, et les aide à évoluer avec le secteur de la construction. Ciments du Maroc forte de son intégration dans les différents métiers, propose, en termes d’Innovation, non plus seulement des produits mais avant tout, des solutions…

Le taux d’Innovation de Ciments du Maroc, le chiffre d’affaires de produits Innovants sur le chiffre d’affaires total, qui est un des indicateurs retenus par Italcementi Group pour caractériser l’état d’avancement de la politique Innovation dans le pays, est passé de 1,5% en 2006 à 3% en 2007. L’objectif est d’atteindre 5% à l’horizon de 2011.



Ressources humaines

Le développement humain pour moteur



Ciments du Maroc s'est illustré en 2007 par une politique de recrutement à même d'accompagner son développement, grâce à une gestion performante de ses ressources humaines où le bien commun prend tout son sens avec les plans de formation et les actions allant en faveur de ses collaborateurs.



Une politique de recrutement audacieuse

En 2007, l'effectif du groupe a atteint 1080 personnes et l'on comptait à Ciments du Maroc quelques 115 cadres.

Afin de renforcer l'encadrement des équipes, le dynamiser, rajeunir et préparer des investissements futurs, 90 personnes ont été recrutés cette année dont 14 cadres suivant une politique de recrutement qui privilégiait les profils à potentiel international. Des efforts remarquables ont ainsi été fournis en matière de ressources humaines.

Un dispositif de mobilité interne a été adopté au sein du groupe. Génératrices de valeur ajoutée, ces mutations de poste ou de métier au sein d'une même collectivité, favorisent la créativité et le dynamisme. Ceci permet le transfert de savoir et de connaissances, le décloisonnement des services par un brassage des expériences, et la construction d'une culture commune.

Aussi, dans cette même perspective de fidélisation, de motivation et de soutien, des avantages sociaux ont été octroyés au personnel du groupe pour que celui-ci obtienne toujours de meilleures conditions de vie et de travail.



Une gestion RH optimale

Avec la participation à l'enquête « Employee Opinion Survey » du groupe Italcementi, Ciments du Maroc a opté pour une politique globale d'intégration au groupe. En effet, cette enquête de satisfaction interne a servi à analyser, mobiliser, optimiser le capital humain marocain, reconnu comme un facteur clé de performance durable. De la satisfaction sociale, les études internes évoluent doucement vers l'engagement dans un but de fidélisation et de mobilisation au sein du groupe.

En participant aux différents projets communs d'Italcementi et en s'engageant auprès de ses collaborateurs, Ciments du Maroc tente de s'ouvrir davantage au marché international pour accompagner le groupe dans toutes ses démarches et tous ses projets.

Dans le même ordre d'idées, une charte des droits des travailleurs, initiée par le groupe Italcementi, et valable partout dans le monde, y compris au Maroc, a été adoptée.

Objectif, assurer l'égalité des garanties et de la protection pour ceux qui travaillent dans les usines du groupe Italcementi dans chacun des 22 pays où les filiales du cinquième plus grand fabricant de ciment dans le monde opèrent.

Un accord a été signé dans ce sens avec « Building and Wood Workers International (BWI) ». Il garantit le respect de tous les fondements humains et les droits syndicaux dans toutes les usines du groupe situées dans les quatre continents. Ces valeurs, considérées comme la ressource la plus importante, sont devenus aujourd'hui tangibles grâce à l'engagement quotidien pour toutes les filiales du Groupe.

La grande attention que le Groupe accorde aux personnes et à leurs conditions de travail peuvent être résumées dans la liste de règles suivante :

Le respect de la liberté d'association et le droit de négociation collective dans le respect de la législation en vigueur ;

Le libre choix d'emplois, avec le rejet du recours au travail forcé ;

La non-discrimination sur le lieu de travail ;

Le refus du recours au travail des enfants ;

Le paiement des salaires qui garantissent la subsistance ;

Des heures de travail raisonnables ;

La santé et la sécurité des travailleurs ;

Le bien-être des travailleurs ;

La formation des compétences requises ;

Un accord d'emploi écrit.

Une formation
de pointe

La valorisation des ressources humaines passe également par la formation.

Ciments du Maroc fait appel à une gestion active de l'emploi et assure aussi un accompagnement des employés . Ciments du Maroc développe un cursus de 30 000 heures de formation par an au service de son personnel. Ainsi, les employés acquièrent une nouvelle ouverture d'esprit, une adaptabilité, de la motivation et surtout de nouvelles compétences.

Actions sociales :
au service de nos collaborateurs

Comme pour l'année précédente, les actions sociales menées par Ciments du Maroc à l'adresse de ses collaborateurs ont été poursuivies avec la finalisation du programme de logements résidentiels et sociaux à Agadir ainsi que la poursuite de projets lancés dans les autres villes : Safi et Casablanca. Pour la ville de Marrakech, les clefs de 224 logements ont été remises aux bénéficiaires.

Ciments du Maroc, dans le cadre de son action de promotion des manifestations culturelles, offre aux familles de son personnel de l'usine de Marrakech et d'Agadir, des billets pour les enfants du personnel dans le cadre de son partenariat avec le festival international de la magie. Des activités sportives sont également organisées à l'intérieur des sites.
Le personnel de Ciments du Maroc bénéficie chaque année d'une prise en charge pour le pélerinage.





Sécurité & Environnement

Le développement durable comme vision

Le 24 septembre 2007, Italcementi a été évaluée sur des critères économiques, environnementaux et sociaux parmi les entreprises italiennes faisant partie du classement prestigieux du développement durable : « Dow Jones Sustainability Index », l'indice mondial des entreprises les plus performantes.
Ciments du Maroc consolide d'année en année sa politique de développement durable avec pour objectif de pérenniser non seulement son modèle économique mais aussi ce grand trésor commun qu'est l'environnement.



Health, security and environment (HSE), les fondements de toutes nos démarches

Le développement durable est étroitement lié au développement du Maroc. Face aux enjeux sociaux et aux périls écologiques, le développement économique ne peut plus se concevoir sans prendre en compte les inégalités sociales et le respect de l'environnement. Les modes de développement qui menacent l'environnement et accroissent les inégalités entre les populations sont, à long terme, voués à l'échec. Une politique de développement durable s'appuie donc sur 3 leviers indissociables qui sont l'écologie, le social et l'économie.

Partant de ces impératifs, le groupe Ciments du Maroc s'est engagé dans un vaste chantier d'économie des ressources naturelles utilisées dans ses processus de production et de préservation de l'environnement. Ceci, en ayant recours aux technologies les plus innovantes et les moins polluantes et aux techniques qui permettent la plus grande économie possible d'eau et d'énergie. Pour Ciments du Maroc, le développement durable commence là où s'arrête le gaspillage.

Ciments du Maroc a mis en place en 2007 un plan d'action économique, social et environnemental en harmonie avec la politique du groupe Italcementi. Ce plan d'action est basé sur un transfert de valeurs qui sont les facteurs clés du succès du groupe à travers le monde. Il met en évidence la volonté des actionnaires d'offrir une vision claire et transparente des orientations du groupe et son engagement dans le développement durable.

Parmi les axes principaux de la politique de Ciments du Maroc, celle portant sur l'hygiène, la sécurité et l'environnement. Le groupe s'est ainsi lancé dans la définition d'une politique claire en matière de HSE et des engagements sur le court, moyen et long terme. Ainsi, et pour commencer, tous les sites sont désormais en voie de certification ISO 14001. Des engagements sur le plan du respect de la réglementation, de la prévention des risques d'accidents et d'amélioration continue ont également été tracés.

Elles portent, en somme, sur :

La mise en place d'une organisation basée sur la responsabilité de chacun dans son domaine d'intervention ;

Une organisation articulée autour de la mise en place et la création d'un comité de pilotage de la sécurité à tous les niveaux (corporate, filiales et sites) ;

La création d'un département pour la gestion des systèmes de management de la sécurité ;

La mise à disposition des moyens et outils de gestion de la sécurité qui sont principalement : les inspections et les visites sécurité, les audits sécurité, les réunions d'action, la gestion des accidents et incidents, système d'évaluation en interne.



Le plan d'action porte ainsi sur :

L'investissement, l'organisation ;

La mise à niveau des installations ;

La formation ;

La sensibilisation ;

La mise en place des procédures, consignes…

De nombreuses actions ont, dans le cadre de la mise en œuvre de cette politique, été menées en 2007 :

Réalisation de l'IAD (Implementation approsal documents) : auto évaluation intersites qui se fait par des plans croisés (évaluation du système) ;

Plan d'action suite à cette évaluation (70 questions) : 125 actions ;

Evaluation des risques par site et par métier : plan d'action qui a abouti à éliminer tous les risques inacceptables et à planifier des actions à mener à court et moyen terme pour les risques importants (60 actions) => Evaluation risque travail ;

Réalisation du module « WHY Report » remontée de l'information afin de mobiliser l'ensemble du personnel pour remonter toutes les actions et anomalies constatées et préparer les plans d'action (1100 personnes formées y compris les sous-traitants) ;

Mise en place de tous les documents d'accompagnement à savoir : le film institutionnel, les fiches de déclaration, l'intégration au niveau Database ;

Formations techniques et de gestion correspondantes à savoir : les habilitations, les formations secourisme, les manutentions, les produits dangereux, analyse des accidents pour l'ensemble du personnel.

La sécurité est également un atout au service de la compétitivité de l'entreprise. En effet, au-delà du drame humain, les accidents du travail représentent un coût financier important pour la collectivité et pour l'entreprise elle-même, à travers les cotisations sociales versées aux organismes sociaux. C'est pourquoi le Groupe Italcementi s'est fortement engagé en faveur de la sécurité de son personnel, à travers son plan « Zéro accident » (Zero infortuni), qui se fixe comme horizon ultime la suppression des accidents du travail. Cet objectif ambitieux se décline à tous les niveaux, et au sein de toutes les entités du Groupe.

« Le bien-être du personnel, l'image et la pérennité de l'Entreprise sont les enjeux de cette politique visant à préserver la santé et la sécurité de chacun dans l'usine. L'implication de tous est primordiale ».

L'objectif de cette action de sensibilisation est d'une part, d'inciter le personnel à remonter toutes les informations sur les accidents et incidents et d'autre part de renforcer la prévention dans la démarche « Zero Infortuni ».

Pour cela, un groupe de travail a été créé afin d'adapter le module de formation proposé par le Safety Corporate, proposer des outils d'accompagnement du projet et choisir les formateurs en interne pour démultiplier la formation à l'ensemble du personnel.

Les outils proposés par le groupe de travail et qui ont été validés par le Comité de Direction sont :

La création d'un film sur la sécurité montrant l'engagement de la direction au plus haut niveau ;

La mise en place d'un document de déclaration des « presqu'accidents », simple et disponible dans les sites ;

La mise en place de la procédure de définition des responsabilités et celle du suivi des déclarations ;

La réalisation régulière de questionnaires pour mesurer le taux de participation de l'ensemble du personnel dans la mise en place de la politique sécurité.

Les étapes pour la mise en œuvre de cette démarche sont :

La formation des formateurs internes à l'entreprise ;

La formation des Directeurs, chefs de Département et chefs de Service ;

La formation de l'ensemble du personnel par les formateurs internes.



Environnement,
une approche globale

Depuis longtemps, Ciments du Maroc intègre dans sa politique de développement les exigences de protection de l'environnement. Cet engagement se traduit annuellement par des investissements et des orientations, visant à minimiser l'impact de son activité sur l'environnement.

Ciments du Maroc a fait de la responsabilité sociale et de la protection de l'environnement deux axes majeurs et stratégiques de sa politique managériale. Tout en menant, sur le plan interne, des politiques sociale et environnementale exemplaires, notre société agit également sur le plan externe en contribuant, aux niveaux national et local, à diverses actions de solidarité et de préservation de l'environnement. Ciments du Maroc a dans ce sens mené plusieurs actions et projets de modernisation de ses installations et outils de travail.

La certification ISO 14001 de la carrière Ouled Abbou, la première carrière de granulats à être certifiée au Maroc : les principales actions réalisées pour la protection et la préservation de l'environnement sont : l'élimination des émissions de poussière diffuses, un traitement paysagé et architectural ainsi que l'intégration et la gestion des contraintes environnementales au niveau de l'exploitation.

La dotation en produits de scalpage des communes avoisinant la carrière Ouled Abbou pour la construction de plusieurs pistes rurales ;

La création d'espaces verts à l'intérieur de la carrière et plantation de plus d'un millier d'arbres ;

La préparation du site d'Oued Souss pour la certification ISO 14001.

Le ciment est un produit naturel, constitué principalement de calcaire et d'argile, or, sa production industrielle génère de nombreux impacts environnementaux, à travers notamment :

L'occupation de vastes étendues de territoire pendant l'exploitation d'une carrière (plusieurs dizaines d'années) ;

La consommation importante d'énergie et de matières premières ;

Le rejet de poussières et de certains polluants ;

L'émission importante de gaz à effets de serre, lors de la combustion des matières premières.

Ciments du Maroc, désormais consciente de ses responsabilités en matière de développement durable, est directement concernée par les enjeux liés à la préservation de l'environnement. Toutefois, il convient de ne pas sous-estimer les difficultés d'une mise en œuvre concrète des grands principes du développement durable dans la filière cimentière : l'inertie des mentalités, des comportements ainsi que le poids des contraintes financières et économiques.

La maîtrise et la réduction des impacts environnementaux sont des préoccupations essentielles pour notre activité d'exploitant de carrières et de producteur de granulats. Dans la mesure où une exploitation de carrière est intimement dépendante du milieu naturel, les enjeux environnementaux à prendre en compte ne se limitent pas à une « simple » gestion de nuisances. Le défi à relever est de réussir la meilleure conciliation possible entre production de matériaux de construction au service du développement économique et social et enjeux environnementaux.





1. Réhabilitation du parc de l'Hermitage :

Fidèle à son engagement, Ciments du Maroc est un des partenaires dans le projet de réhabilitation du parc de l'Hermitage à Casablanca.

Ce patrimoine, datant du début du 20ème siècle, est un des poumons verts de la capitale économique, un lieu de promenade autrefois raffiné et exquis. Oublié, le parc est actuellement dans un état de dégradation avancée.

Une convention a été signée entre la Fondation Mohamed VI et différents partenaires, à savoir la Direction des Collectivités Locales, la Wilaya du Grand Casablanca, le Conseil de la Ville de Casablanca et quatre entreprises dont Ciments du Maroc.

Le projet de réhabilitation vise la mise en valeur et la promotion du parc en tant qu'espace structurant de Casablanca.

Le délai prévu pour la réalisation est de 3 ans.

Ciments du Maroc, via Bétomar, s'est engagée à fournir en partie les matériaux et les bétons esthétiques pour les revêtements des allées et des esplanades du parc et éventuellement du mobilier urbain en béton.

Bétomar, d'ores et déjà en contact avec les maitres d'œuvre du projet, a proposé divers échantillons de produits et tout son savoir faire pour aider à la conception du projet.

2. Plages propres :

Conformément à la volonté de SAR la Princesse Lalla Hasna, Présidente de la Fondation Mohamed VI pour la Protection de l'Environnement, de prolonger l'opération « Plages Propres » en vue de la remise à niveau environnementale du littoral national, le partenariat initié entre la Fondation, le secteur économique et les collectivités locales se poursuit. L'objectif de cette opération est la délocalisation du Label Pavillon Bleu sur le maximum de sites balnéaires marocains.

Partenaire actif des campagnes « Plages Propres », Ciments du Maroc a assuré pour l'année 2007 la prise en charge de trois plages de la ville de Safi : Plage de SAFI VILLE, Plage de LALLA FATNA et Plage KARRAM DAIF.

Les actions menées par Ciments du Maroc, au niveau de chaque site balnéaire durant la période estivale, sont axées principalement sur la mise à niveau des plages de Safi en termes d'infrastructures, d'équipement, d'hygiène, de sécurité et d'éducation environnementale.

Construction des centres de premiers soins ;

Confection et pose de 2 rampes avec des passerelles en bois pour les personnes handicapées, l'une de 45 m et l'autre de 36m ;

Opération de remise à niveau des blocs sanitaires (peinture, plomberie et nettoyage général) ;

Construction d'un terrain omnisport en béton ;

Remise de poteaux en béton pour participer à l'électrification de la plage ;

Fourniture d'un ensemble de matériel de balisage.



3. Ramassage et incinération des sacs en plastique :

Ciments du Maroc a mis en place une démarche permettant d'assurer la sensibilisation de l'ensemble de son personnel aux aspects environnementaux. Soucieuse de partager ces valeurs avec son voisinage immédiat, Ciments du Maroc à travers son usine de Marrakech a entrepris une démarche de sensibilisation à la protection de l'environnement aux élèves des écoles primaire et secondaire, du village de Mzoudia.

Une première phase a permis d'organiser des séances de sensibilisation en faveur de 160 élèves.

Le deuxième volet de cette initiative, a été la réalisation d'une campagne de ramassage de sacs en plastique qui a connu la participation de 120 élèves.

L'usine d'Agadir a mené également une campagne de collecte des sacs en plastique dans la province d'Agadir Ida Ou Tanane, notamment dans les quartiers de Taddart, Dcheira, Inezgane, Aït Melloul et Laqliaa. Cette opération, en partenariat avec la Province d'Inezgane Aït Melloul, les communes concernées ainsi que les associations opérant dans les quartiers, a démarré au siège de la Province par une séance de sensibilisation au problème causé par le rejet dans la nature des sacs en plastique qui endommagent notre environnement.

La journée de collecte des sacs en plastique dans la région a mobilisé plus de 300 volontaires qui ont ainsi procédé au ramassage de plus de 1900 Kg de sacs, soit prés de 380.000 sacs noirs. Ces derniers ont été incinérés dans les fours de la cimenterie d'Agadir lors de la journée spéciale organisée à l'usine d'Agadir.

Outre la destruction des sacs, la campagne visait avant tout, à mettre en avant l'importance de la préservation de notre environnement qui risque d'être mis en péril par le manque de civisme des uns et des autres.

L'usine de Laâyoune a également entrepris une action semblable en partenariat avec la municipalité de Laâyoune et la Wilaya.

4. Développement de la palmeraie de Marrakech

La Palmeraie de Marrakech joue depuis des siècles un rôle important sur le plan économique, social et écologique. Elle fait partie de l'histoire de Marrakech et constitue un patrimoine naturel et culturel.

Cette dernière se distingue par l'hétérogénéité de ses palmiers qui fait d'elle une réserve d'important stock génétique assez diversifié.

Cependant, l'impact des différentes activités directes ou indirectes de l'homme suite à la croissance démographique et au développement économique, a contribué à la dégradation de ce patrimoine.

Les autorités et le conseil de la ville ont entrepris, sous l'impulsion de la Fondation Mohammed VI pour la sauvegarde et la protection de l'environnement, un vaste programme de protection et de développement de la Palmeraie. Plusieurs acteurs de la ville, des organismes de recherches et de développement, des chercheurs et des personnes de la société civile se sont joints à cet effort.

C'est pour accompagner cet élan que Ciments du Maroc a signé une convention de partenariat avec l'Observatoire de la Palmeraie de Marrakech portant sur la mise en œuvre et la dynamisation des axes du projet de sauvegarde et de développement de la palmeraie de Marrakech.

Aux termes de cette convention, Ciments du Maroc s'est engagé à :

Effectuer une série d'opérations de lutte contre le phénomène de la prolifération des sacs en plastique dans la palmeraie de Marrakech ;

Organiser des campagnes de sensibilisation aux différents dangers de l'utilisation des sacs en plastique et de leur prolifération et à la promotion, à l'échelle locale, de manifestations et d'événements à caractère environnemental ;

Trouver d'autres alternatives à l'utilisation des sacs en plastique et à mettre en place de nouvelles formules pour leur recyclage et ce, en collaboration avec d'autres acteurs locaux ;

Incinérer les sacs plastiques collectés dans les fours des usines de Ciments du Maroc.

L'action
pour le bien-être de tous

Ciments du Maroc, fidèle à son engagement envers la communauté, consolide sans cesse sa vocation d'entreprise responsable et citoyenne, à travers son soutien à différentes actions sociales initiées dans le cadre des programmes de diverses fondations et associations.

La priorité à l'éducation

Un marocain sur deux de plus de 10 ans, donc en âge de lire et écrire, est analphabète. C'est le constat qui a amené le souverain marocain, en 2000, à inscrire la lutte contre l'analphabétisme et la promotion de l'éducation non formelle parmi ses principales priorités pour la décennie 2000-2010, et en particulier pour la tranche 10-45 ans, en priorité pour les filles, statistiquement plus touchées. L'objectif est d'amener le taux d'analphabétisme à 20% en 2004, et proche de 0 à l'horizon 2015.
Dans ce sens, plusieurs partenariats ont été conclus afin de promouvoir l'éducation au Maroc :

Dans le cadre de son partenariat avec la Fondation Zakoura Education, Ciments du Maroc a investit 520 000 DH dans la création de 4 écoles de préscolaire dans certaines régions du sud du Maroc à savoir trois douars à Agadir (Aourir, Drargan et Chtouka Aït Baha) et un douar dans la région de Marrakech, commune de Chichaoua. La cible principale bénéficiaire de ce projet est constituée des enfants des quatre douars âgés entre 4 et 6 ans. De plus, un groupe de femmes a été constitué pour des séances d'alphabétisation au douar d'Alma.

Ce partenariat a permis de :

Mettre en œuvre le programme de préscolaire dans les douars ;

Dispenser les formations initiales et continues des éducateurs ;
Mettre en place les équipements et les fournitures des classes nécessaires ;

Assurer les interactions positives et constructives entre la classe et le reste de la communauté locale ;

Sensibiliser la communauté de chaque douar en vue de la création d'une association dans le cas où celle-ci n'existerait pas déjà.

La Fondation Zakoura est une association humanitaire à but non lucratif qui œuvre pour combattre la pauvreté et développer le sens de la responsabilité civique. Son principal objectif consiste à améliorer tant en milieu urbain que rural la qualité de vie des marocains les plus défavorisés qui n'ont pas accès aux sources classiques de financement.
Dans le cadre de ce même partenariat, plusieurs actions sociales ont été entreprises au courant de l'année :

Sous l'encadrement de la Fondation Zakoura : distribution de cartables avec manuels et fournitures scolaires dans les écoles du primaire, secondaire et dans la crèche de M'zoudia.

Distribution de cahiers scolaires à la Fondation Zakoura Education et à l'Association l'Heure Joyeuse.

Participation active à la vie scolaire et universitaire :

Soutien à la fondation Academia, dont Ciments du Maroc est membre fondateur et dont le rôle est d'établir des ponts de communication avec les étudiants marocains des grandes écoles d'ingénieurs et de commerce, marocaines et étrangères, en vue de leur insertion professionnelle, tout en leur apportant l'appui financier nécessaire



L'opération Sanabil en partenariat avec la Fondation Mohamed V pour la solidarité a pour objectif d'apporter un soutien à une population de 25000 élèves dans les écoles situées dans 17 régions connaissant habituellement un rude hiver et ce en leur allouant des denrées de base et des vêtements chauds.

Ciments du Maroc participe aussi, en dehors de l'opération Sanabil, au soutien permanent de la Fondation Mohamed V pour la solidarité dont le but est de lutter contre la pauvreté et la marginalisation.

Un partenariat avec la ligue Marocaine pour la Protection de l'Enfance qui a pour objectif d'apporter un soutien à l'association d'aide aux enfants délaissés.

Distribution de 400 cartables avec fournitures scolaires dans 8 établissements (primaires et secondaires) à Marrakech lors de la journée mondiale « Clean Up the World » organisée le 14 septembre 2007.

Donation à la Fondation CGEM pour l'Entreprise qui envisage de développer significativement ses activités tant dans le domaine des études que dans la mise en œuvre d'initiatives et de projets novateurs visant à renforcer l'entreprenariat, la modernisation des entreprises ainsi que leur engagement social et territorial. Cette donation permettra à la Fondation :

L'achat du siège rénové de la Fondation ;

La réalisation, publication et diffusion d'études ou d'enquêtes ;

Le recrutement d'expertise ;

L'achat d'ouvrages ou de publications ;

Le commissariat aux comptes de la Fondation ;

Les frais de gestion.

Patrimoine, notre trésor à tous

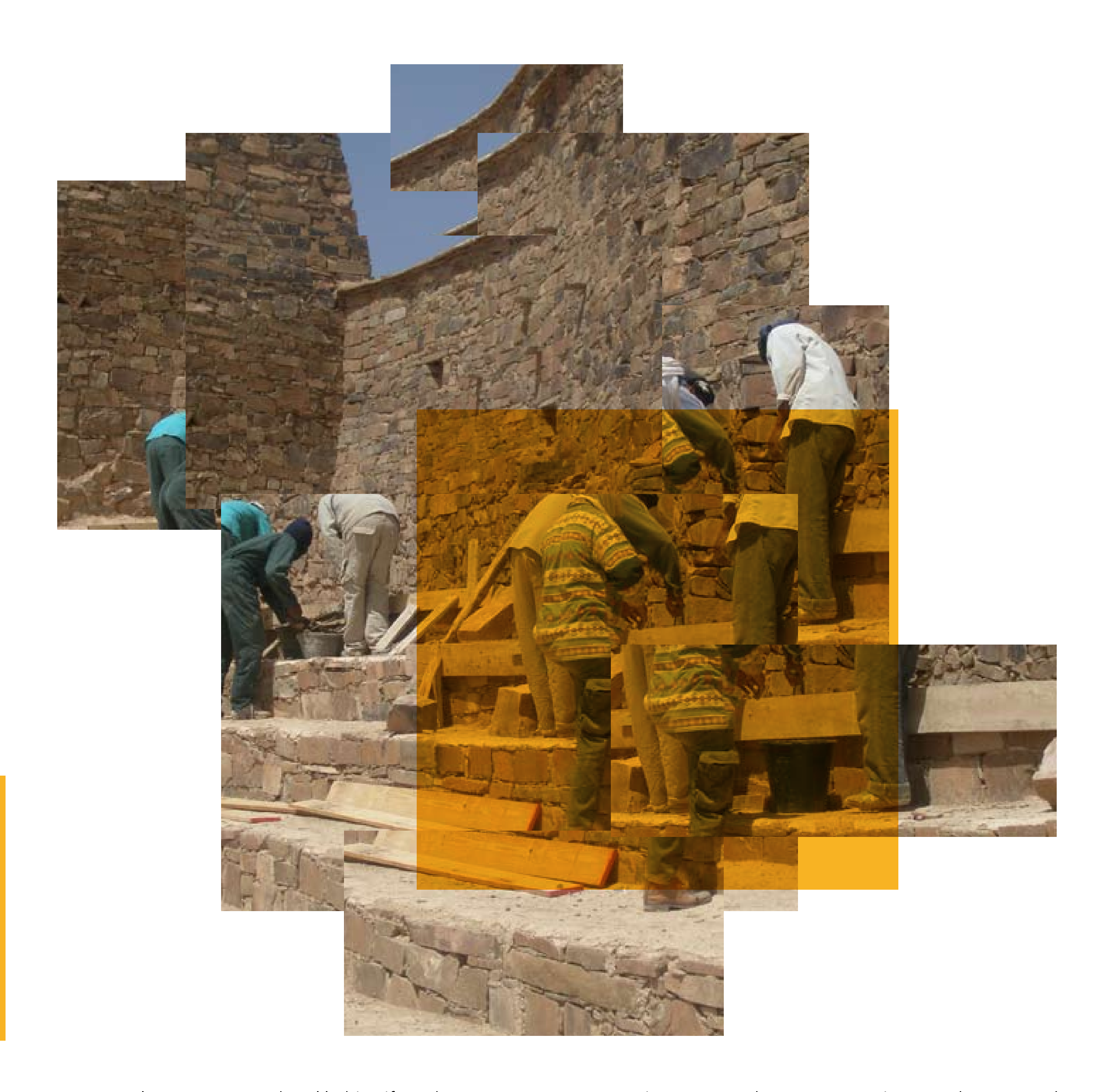
La préservation du patrimoine figure également parmi les axes prioritaires des interventions sociales et culturelles de Ciments du Maroc. De grands projets ont été entamés dans ce sens.

Assa, la ville oasienne, caractérisée par l'éloignement géographique et l'aridité du climat, essaye, dans la dynamique de développement des provinces du Sud et de la région de Guelmim-Es-Smara, de s'inscrire dans des logiques de développement territorial en harmonie avec les impératifs du développement humain, symbolisé par l'INDH.

Assa, une cité émergente, témoignage d'échanges et d'influences entre berbérophones et arabes, nomades et sédentaires. L'architecture de son Kssar, un mélange à la fois des pierres d'Afrique et de l'argile, est la preuve de la richesse des échanges, du commerce et de la dévotion dans le passé. De plus, cette différence de l'architecture est amplifiée par la structure du Kssar, se situant près de la rivière et de la palmeraie.

Ciments du Maroc participe au projet, de la réhabilitation du Kssar d'Assa par le financement, la conception et la réalisation de revêtements de sols, à base de ciment et de matériaux locaux intégrés dans le paysage. En outre la société s'est engagée dans le cadre de son partenariat à assurer une assistance technique pendant tout le projet par l'envoi d'un technicien spécialisé pour former les équipes locales aux techniques d'application des solutions proposées.





Concernant les revêtements de sol l'objectif est de proposer des revêtements de sols durables (à base de ciment et de matériaux locaux), faciles à mettre en œuvre et qui à la fois se fondent dans la paysage et mettent en valeur les matériaux locaux fait à base de Ciment, adjuvants et de granulats locaux.

Quelques détails sur les réalisations assurées par Ciments du Maroc
zone haute : des essais de bétons désactivés ont été effectués avec la pierre locale (grés rose). Une attention particulière a été apportée aux liaisons entre le dallage en béton et la pierre (jonction propre et sans retrait : colle ou agent expansif ou bordure en petites pierres locales).

Ce projet permet d'une part à Ciments du Maroc de partager ses connaissances avec la communauté et d'autre part d'échanger les nouvelles techniques avec la population locale.

Le sponsoring et le mécénat au service du sport et la culture

Entreprise socialement responsable, Ciments du Maroc ne ménage aucun effort pour soutenir le développement du sport dans notre pays, mais aussi l'organisation d'événements culturels et artistiques. Au grand bonheur du public marocain.

Soutien à la Fondation Essaouira Mogador pour les Arts, la Culture et le Patrimoine : Les efforts déployés par la ville d'Essaouira pour développer la culture, l'art et le patrimoine qui constituent désormais le fondement du renouveau institutionnel, économique et social de la ville, ont abouti au classement de la ville du patrimoine universel.

C'est dans cette optique que Ciments du Maroc a décidé de soutenir les actions pour la promotion de l'art, de la culture et du patrimoine de celle ville. Ce choix a été marqué par le rayonnement et la dimension nationale et internationale qu'ont acquis les activités artistiques d'Essaouira : festivals de la musique et autres formes d'expression allant des arts plastiques à la littérature, de l'artisanat aux métiers du patrimoine et de la photographie au cinéma.

Ciments du Maroc a participé au sponsoring du Rallye du Maroc Classic dans le but de promouvoir un évènement réunissant passion de la conduite sur route via une compétition à la fois sportive et conviviale, et solidarité. Il s'agit d'une compétition sportive contribuant dans les projets sociaux destinés au milieu rural.



Festival Timitar (Association Timitar) : Le Festival Timitar a tenu sa quatrième édition du 4 au 7 juillet 2007 à Agadir. Ciments du Maroc a renouvelé son soutien à cet événement qui est devenu en quelques années un véritable levier de développement culturel pour le Souss-Massa-Drâa.

Centre d'acceuil Ouled Mimoun « Douiria » (Association Ouled Mimoun pour le Développement et la Coopération (encadrée par la CGEM)) : Dans le cadre de ce partenariat, Ciments du Maroc contribue à l'aménagement et l'équipement du premier centre d'accueil dans la région « Douiria » pour permettre, en plus d'offrir un espace de logement pour les touristes, la création de postes d'emploi fixes pour des jeunes au chômage et l'aide à la commercialisation des produits d'artisanat de la région, une salle d'exposition a été prévue à cet effet.

Soutien à la Fondation du Sud : Ciments du Maroc a contribué au financement de la construction de deux maisons de l'association SOS Villages, partenaire de la Fondation du Sud.

La Fondation du Sud pour le Développement et la Solidarité a pour objet de promouvoir une vision prospective globale et intégrée des besoins en matière d'infrastructure sociale et de mettre en place une stratégie claire pour le développement et la réalisation de projets sociaux, en milieu urbain et rural, dans le sud du Royaume.

Espace santé pour les jeunes : Organisation de Scoutisme Mohammedia Marocaine OSMM (encadrée par la CGEM) : La contribution de Ciments du Maroc a permis la mise en place d'un espace de santé au profit des jeunes issus des quartiers marginalisés (ville de Marrakech). Le centre, en plus de servir d'espace de conseil, offrira des consultations gratuites aux jeunes et mènera des campagnes de sensibilisation pour promouvoir l'éducation sanitaire et inciter à l'hygiène.

Marathon de Laâyoune (Comité d'organisation du Marathon) : Participation aux prix du Marathon de Laâyoune.

Italcementi Group engagé dans le développement durable

Le principal défi d'Italcementi Group consiste à être un grand groupe industriel dont la stratégie mondiale se nourrit de facteurs locaux spécifiques, en associant développement industriel, résultats économiques, protection de l'environnement et amélioration des conditions de vie. Le groupe s'engage notamment à :

- **intégrer ses stratégies d'efficacité industrielle et d'innovation à celles portant sur la protection du climat, en réduisant sa dépendance aux ressources non renouvelables et en favorisant la limitation des émissions polluantes,**
- **conduire ses activités conformément à ses principes de gouvernance d'entreprise et dans un souci de dialogue permanent avec ses partenaires.**

Ce défi, ambitieux et exigeant, est porté par les valeurs qui ont marqué l'histoire du groupe et contribué à son succès depuis plus de 140 ans. Italcementi Group a placé le défi au cœur de ses stratégies et entend le relever avec détermination et intégrité.

Six champs d'action prioritaires ont été identifiés, dans lesquels la filière ou la profession pourrait contribuer de manière significative à une société plus durable :

Changement climatique et gestion des émissions de CO_2,

Consommation responsable des combustibles et matières premières,

Santé et sécurité des salariés,

Réduction des émissions polluantes,

Impact local sur les territoires et les populations,

Reporting et communication.

Ainsi, l'engagement, ou plutôt l'investissement dans le développement durable serait, à terme, extrêmement rentable. Plus qu'une contrainte, l'engagement dans le développement durable sera offre des opportunités nouvelles à l'industrie du ciment. Chaque entreprise doit pouvoir tirer profit de ce défi. La mise en œuvre d'une stratégie à long terme en faveur du développement durable apparaît donc comme un élément clé de la compétitivité et de la viabilité des entreprises de demain.

Le Groupe Italcementi décline son engagement tant en interne, dans toutes les unités du Groupe, qu'en externe, à travers de multiples partenariats, notamment :

Son adhésion au World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), organisme regroupant 160 entreprises internationales de 30 pays différents et 20 secteurs industriels, qui vise à promouvoir le développement durable, à savoir la croissance économique, l'équilibre écologique et le progrès social.



Le Groupe Italcementi a adhéré dès l'année 2000 au World Business Council for Sustainable Development. Ce partenariat s'est concrétisé par la publication d'un rapport du Battelle Memorial Institute, intitulé, « Vers un développement durable de l'industrie du ciment », en mars 2002. L'élaboration de ce rapport, d'un coût de 2 millions de dollars, a nécessité deux ans de recherche, et permet :

De cerner les enjeux majeurs du développement durable dans l'industrie du ciment

De mesurer les résultats actuels et fixer des objectifs à atteindre

De proposer des outils et des actions à entreprendre

D'évaluer les progrès réalisés, en fonction de certains indicateurs-clés

Sa participation active au Cement Sustainability Initiative (CSI), c'est à dire l'Initiative Ciment pour le développement durable. Les 10 entreprises participantes au CSI sont les suivantes : Cemex, Cimpor, Heidelbergcement, Holcim, Italcementi Group, Lafarge, RMC, The Siam Cement Group, Taiheiyo Cement, Votorantim.

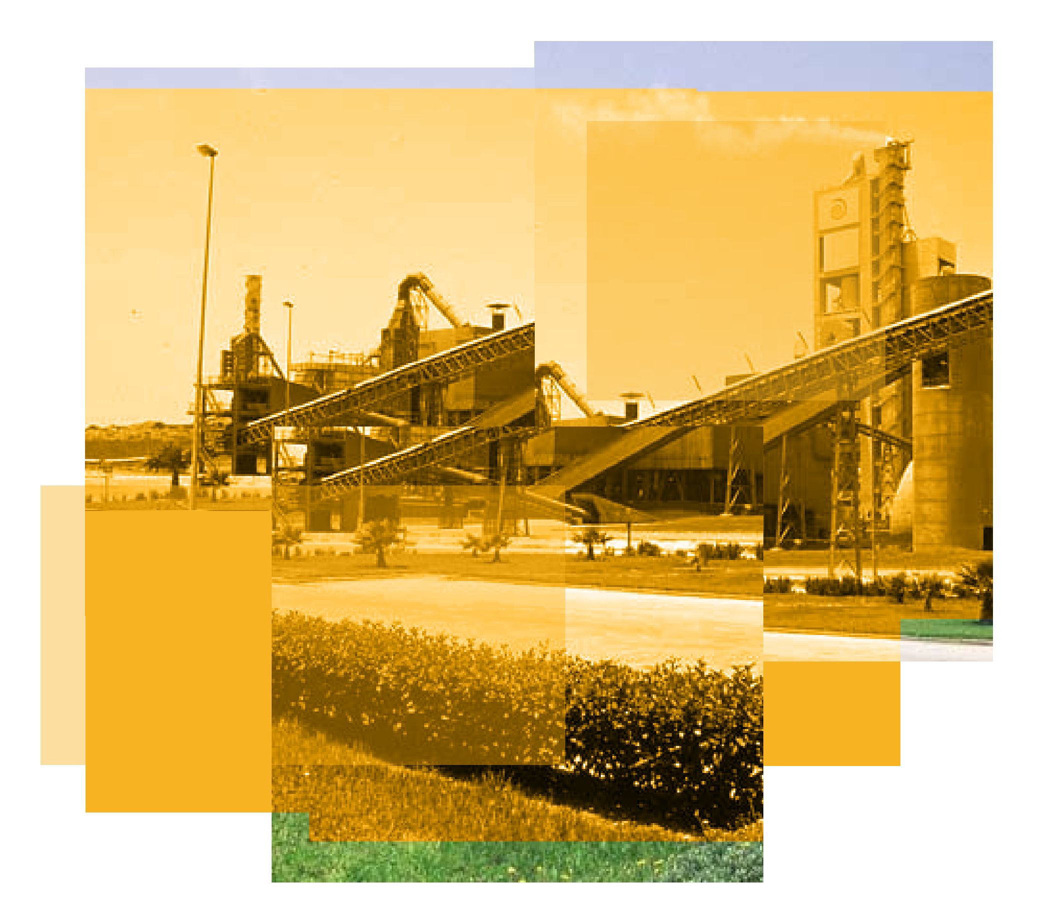
Son action conjointe avec l'Industrie Cimentière Française (ICF), qui regroupe :

L'ATHIL : L'Association Technique de l'Industrie des Liants Hydrauliques

CIM Béton : Centre d'Information sur le ciment et ses applications

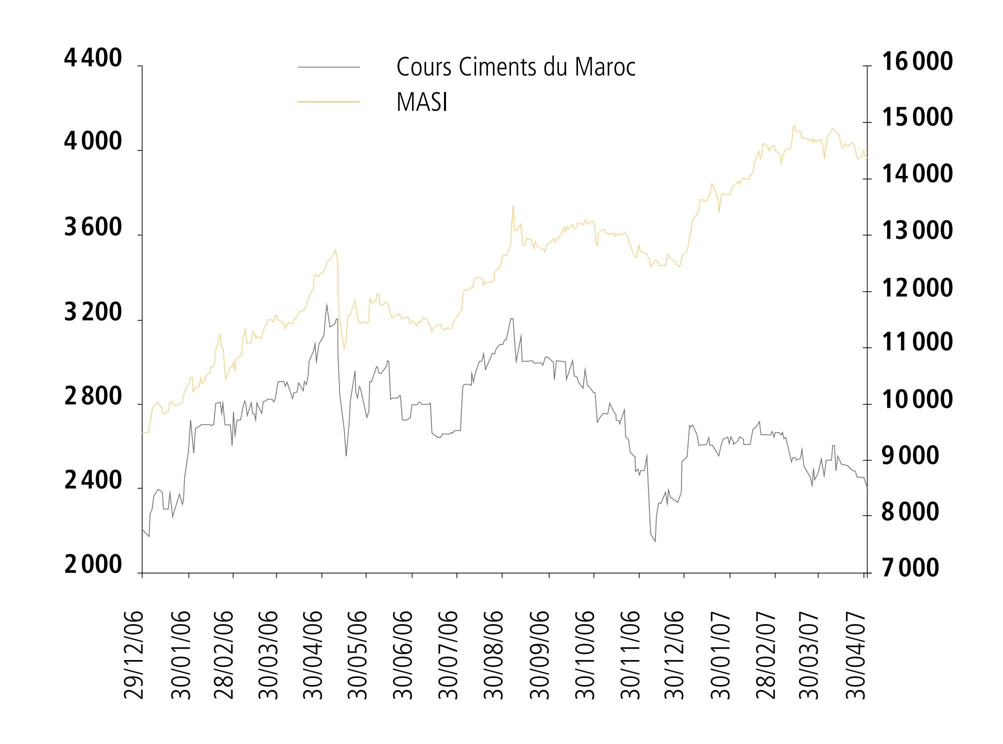
Le SFIC : Le Syndicat Français de l'Industrie Cimentière

En interne, toutes les unités du groupe sont mobilisées pour la promotion du développement durable. C'est ainsi qu'Italcementi Group vise à intégrer les grands axes du développement durable dans la stratégie à long terme de l'entreprise, et sensibiliser toutes les parties prenantes directes (Direction Générale, actionnaires, salariés), à la convergence des intérêts économiques et environnementaux.





Ciments du Maroc en bourse



Évolution du cours de bourse :

(du 02/01/07 au 30/04/08)
Source : SBVC

EN MAD	COURS DU 02/01/2007	COURS DU 30/04/2008	COURS LE PLUS HAUT DE LA PÉRIODE	COURS LE PLUS BAS DE LA PÉRIODE	VOLUME MOYEN QUOTIDIEN TITRE	VOLUME MOYEN QUOTIDIEN CAPITAUX EN KDH
	2 170	**2 400**	**3 259**	**2 145**	**1 455**	**3 819**
			02 mai 2007	10 décembre 2007		

	COURS LE PLUS HAUT	COURS LE PLUS BAS	VOLUME MENSUEL TITRES ÉCHANGÉS	VOLUME MENSUEL CAPITAUX EN KDH
janvier 2007	2719	2170	19533	49622
février 2007	2805	2561	22785	61694
mars 2007	2900	2647	35128	96395
avril 2007	3120	2821	14020	41278
mai 2007	3259	2550	23630	65494
juin 2007	3000	2720	12677	36739
juillet 2007	2803	2640	2662	7197
août 2007	3100	2800	8329	24404
septembre 2007	3200	2979	12970	39292
octobre 2007	3000	2800	12928	37805
novembre 2007	2800	2460	14315	38064
décembre 2007	2550	2145	94152	220782
janvier 2008	2695	2550	32648	85155
février 2008	2710	2602	104088	275925
mars 2008	2660	2411	9763	25109
avril 2008	2600	2400	24058	59920



États financiers

de l'année 2007



COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2007

BILAN ACTIF

Exercice clos le 31 décembre 2007

	ACTIF	Au 31 décembre 2007 Brut	Au 31 décembre 2007 Amortissements et provisions	Au 31 décembre 2007 Net	Au 31 décembre 2006 Net
ACTIF IMMOBILISÉ	**IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)**	**12 354 430,86**	**2 470 886,17**	**9 883 544,69**	**0,00**
	• Frais préliminaires				
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	12 354 430,86	2 470 886,17	9 883 544,69	0,00
	• Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	**286 188 215,38**	**14 628 739,44**	**271 559 475,94**	**271 557 029,53**
	• Immobilisation en recherche et développement				
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	15 388 215,38	14 628 739,44	759 475,94	757 029,53
	• Fonds commercial	270 800 000,00		270 800 000,00	270 800 000,00
	• Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	**3 765 573 486,96**	**2 702 995 600,85**	**1 062 577 886,11**	**796 713 477,59**
	• Terrains	20 463 428,40		20 463 428,40	20 463 428,40
	• Constructions	731 253 403,97	549 338 417,82	181 914 986,15	215 355 044,25
	• Installations techniques, matériel et outillage	2 348 972 094,94	2 075 859 142,57	273 112 952,37	370 552 899,48
	• Matériel de transport	32 713 233,84	26 808 152,74	5 905 081,10	5 875 643,59
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	67 272 097,13	50 989 887,72	16 282 209,41	17 767 572,88
	• Autres immobilisations corporelles				
	• Immobilisations corporelles en cours	564 899 228,68		564 899 228,68	166 698 888,99
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	**1 825 227 870,44**	**1 308 527,51**	**1 823 919 342,93**	**1 439 478 956,04**
	• Prêts immobilisés	29 197 739,67	1 013 577,51	28 184 162,16	27 402 897,43
	• Autres créances financières	48 098 602,28	294 950,00	47 803 652,28	45 588 652,28
	• Titres de participation	1 747 931 528,49		1 747 931 528,49	1 366 487 406,33
	• Autres titres immobilisés				
	ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	**0,00**		**0,00**	**0,00**
	• Diminution des créances immobilisées				
	• Augmentation des dettes de financement				
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	**5 889 344 003,64**	**2 721 403 753,97**	**3 167 940 249,67**	**2 507 749 463,16**
ACTIF CIRCULANT	**STOCKS (F)**	**415 749 919,56**	**52 700 534,51**	**363 049 385,05**	**252 352 966,21**
	• Marchandises	4 608 100,05		4 608 100,05	4 196 041,69
	• Matières et fournitures consommables	366 205 533,22	52 700 534,51	313 504 998,71	216 060 513,57
	• Produits en cours				
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	37 492 063,10		37 492 063,10	23 737 831,27
	• Produits finis	7 444 223,19		7 444 223,19	8 358 579,68
	CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	**254 321 548,68**	**35 578 138,37**	**218 743 410,31**	**242 027 593,05**
	• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	8 646 841,26	717 972,22	7 928 869,04	4 060 283,40
		183 240 517,53	32 993 461,72	150 247 055,81	186 579 987,43
	• Personnel	3 023 264,93	617 727,70	2 405 537,23	2 170 665,48
	• État	47 603 937,85		47 603 937,85	30 714 484,15
	• Comptes d'associés				
	• Autres débiteurs	7 264 562,38	1 248 976,73	6 015 585,65	13 493 113,58
	• Comptes de régularisation Actif	4 542 424,73		4 542 424,73	5 009 059,01
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	**697 698 497,82**	**0,00**	**697 698 497,82**	**865 767 335,61**
	ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (Éléments circulants) (I)	**1 064 293,11**		**1 064 293,11**	**708 087,12**
	TOTAL II (F+G+H+I)	**1 368 834 259,17**	**88 278 672,88**	**1 280 555 586,29**	**1 360 855 981,99**
TRÉSORERIE	• Chèques et valeurs à encaisser	19 878 979,43		19 878 979,43	2 069 950,11
	• Banques, Trésorerie Générale, Chèques postaux	2 752 992,23		2 752 992,23	4 306 251,67
	• Caisse, Régies d'avances et accréditifs	37 818,63		37 818,63	121 942,91
	TOTAL III	**22 669 790,29**	**0,00**	**22 669 790,29**	**6 498 144,69**
	TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	**7 280 848 053,10**	**2 809 682 426,85**	**4 471 165 626,25**	**3 875 103 589,84**

BILAN PASSIF

Exercice clos le 31 décembre 2007

	PASSIF	Au 31 décembre 2007	Au 31 décembre 2006
FINANCEMENT PERMANENT	**CAPITAUX PROPRES**		
	• Capital social ou personnel (1)	721 800 200,00	721 800 200,00
	• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé, capital appelé/dont versé		
	• Primes d'émission, de fusion, d'apport	200 997 938,29	200 997 938,29
	• Écarts de réévaluation		
	• Réserve légale	72 180 020,00	72 180 020,00
	• Autres réserves	247 806 703,98	213 796 871,89
	• Report à nouveau (2)	1 243 590 386,54	1 077 129 208,13
	• Résultat net en instance d'affectation (2)		
	• Résultat net de l'exercice (2)	612 500 721,30	525 281 100,50
	TOTAL des capitaux propres (A)	**3 098 875 970,11**	**2 811 185 338,81**
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)	**518 351 846,32**	**449 805 291,59**
	• Subventions d'investissement	447 959,06	808 349,66
	• Provisions réglementées	517 903 887,26	448 996 941,93
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	**0,00**	**0,00**
	• Emprunts obligataires		
	• Autres dettes de financement		
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	**65 125 790,13**	**73 146 710,37**
	• Provisions pour risques		
	• Provisions pour charges	55 033 454,73	52 962 039,57
	• Provisions pour Impôts	10 092 335,40	20 184 670,80
	ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)	**0,00**	**0,00**
	• Augmentation des créances immobilisées		
	• Diminution des dettes de financement		
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	**3 682 353 606,56**	**3 334 137 340,77**
PASSIF CIRCULANT	**DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)**	**607 930 224,98**	**405 906 042,96**
	• Fournisseurs et comptes rattachés	286 426 957,70	241 332 280,14
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	5 535 154,66	6 177 346,98
	• Personnel	4 522 692,20	3 667 988,89
	• Organismes sociaux	15 105 715,00	12 327 258,81
	• État	47 208 902,18	78 242 112,54
	• Comptes d'associés	6 553 322,19	6 273 467,19
	• Autres créanciers	242 577 481,05	57 853 960,88
	• Comptes de régularisation Passif	0,00	31 627,53
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	**67 266 456,30**	**23 617 122,93**
	ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	**315 062,39**	**132 545,56**
	TOTAL II (F+G+H)	**675 511 743,67**	**429 655 711,45**
TRÉSORERIE	**TRÉSORERIE-PASSIF**		
	• Crédits d'escompte	0,00	378 697,50
	• Crédits de trésorerie		
	• Banques	113 300 276,02	110 931 840,12
	TOTAL III	**113 300 276,02**	**111 310 537,62**
	TOTAL GÉNÉRAL I+II+III	**4 471 165 626,25**	**3 875 103 589,84**

(1) Capital personnel débiteur (-) (2) Bénéficiaire (+). Déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(Modèle normal) Exercice du 01/01/2007 au 31/12/2007

		NATURE	OPÉRATIONS Propres à l'exercice 1	OPÉRATIONS Concernant les exercices précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
EXPLOITATION	I	**PRODUITS D'EXPLOITATION**				
		• Ventes de marchandises (en l'état)	11 102 432,03		11 102 432,03	4 667 297,35
		• Ventes de biens et services produits	2 368 004 612,21		2 368 004 612,21	2 092 077 322,64
		• Chiffre d'affaires	**2 379 107 044,24**		**2 379 107 044,24**	**2 096 744 619,99**
		• Variation de stocks de produits (1)	12 839 875,34		12 839 875,34	-25 297 215,00
		• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	10 256 937,37		10 256 937,37	7 112 651,88
		• Subventions d'exploitation				
		• Autres produits d'exploitation	130 000,04		130 000,04	130 000,04
		• Reprises d'exploitation : transferts de charges	4 024 257,26		4 024 257,26	8 608 923,73
		TOTAL I	**2 406 358 114,25**	**0,00**	**2 406 358 114,25**	**2 087 298 980,64**
	II	**CHARGES D'EXPLOITATION**				
		• Achats revendus (2) de marchandises	9 957 156,26		9 957 156,26	3 704 321,41
		• Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 000 803 889,05	0,64	1 000 803 889,69	735 917 246,84
		• Autres charges externes	163 019 800,53	247 236,06	163 267 036,59	160 275 229,11
		• Impôts et taxes	22 480 492,13	368 915,20	22 849 407,33	21 510 885,46
		• Charges de personnel	156 613 337,06	-40 325,98	156 573 011,08	151 400 643,10
		• Autres charges d'exploitation	2 733 705,00	19 992,00	2 753 697,00	2 569 213,92
		• Dotations d'exploitation	150 416 927,63		150 416 927,63	149 235 595,40
		TOTAL II	**1 506 025 307,66**	**595 817,92**	**1 506 621 125,58**	**1 224 613 135,24**
	III	**RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)**			**899 736 988,67**	**862 685 845,40**
FINANCIER	IV	**PRODUITS FINANCIERS**				
		• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	96 401 136,40		96 401 136,40	78 906 180,74
		• Gains de change	4 965 046,26		4 965 046,26	3 372 915,88
		• Intérêts et autres produits financiers	19 223 807,88		19 223 807,88	18 399 189,72
		• Reprises financières; transfert de charges	707 252,82		707 252,82	745 049,71
		TOTAL IV	**121 297 243,36**	**0,00**	**121 297 243,36**	**101 423 336,05**
	V	**CHARGES FINANCIÈRES**				
		• Charges d'intérêts	49 763,95		49 763,95	80 986,30
		• Pertes de change	2 083 093,57		2 083 093,57	2 049 896,83
		• Autres charges financières	24 513,99		24 513,99	7 242,00
		• Dotations financières	1 064 293,11		1 064 293,11	708 087,12
		TOTAL V	**3 221 664,62**	**0,00**	**3 221 664,62**	**2 846 212,25**
	VI	**RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)**			**118 075 578,74**	**98 577 123,80**
	VII	**RÉSULTAT COURANT (III+VI)**			**1 017 812 567,41**	**961 262 969,20**

1) Variation de stocks : stock final - stock initial; augmentation (+); diminution (-)
Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks (2

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (suite)

(Modèle normal) Exercice du 01/01/2007 au 31/12/2007

		NATURE	OPÉRATIONS Propres à l'exercice 1	OPÉRATIONS Concernant les exercices précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
	VII	**RÉSULTAT COURANT (reports)**			**1 017 812 567,41**	**961 262 969,20**
NON COURANT	VIII	**PRODUITS NON COURANTS**				
		• Produits de cessions d'immobilisations	684 141,75		684 141,75	2 424 459,93
		• Subventions d'équilibre				
		• Reprises sur subventions d'investissement	360 390,60		360 390,60	360 390,60
		• Autres produits non courants	1 028 850,01		1 028 850,01	10 001 196,64
		• Reprises non courantes; transferts de charges	141 084 615,06		141 084 615,06	56 287 834,90
		TOTAL VIII	**143 157 997,42**	**0,00**	**143 157 997,42**	**69 073 882,07**
	IX	**CHARGES NON COURANTES**				
		• Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	1 035 301,10		1 035 301,10	19 034 623,91
		• Subventions accordées				
		• Autres charges non courantes	6 219 177,09		6 219 177,09	7 191 836,97
		• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	265 241 701,34		265 241 701,34	212 204 720,89
		TOTAL IX	**272 496 179,53**	**0,00**	**272 496 179,53**	**238 431 181,77**
	X	**RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)**			**-129 338 182,11**	**-169 357 299,70**
	XI	**RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)**			**888 474 385,30**	**791 905 669,50**
	XII	**IMPÔTS SUR LE SULTAT**	**275 973 664,00**		**275 973 664,00**	**266 624 569,00**
	XIII	**RÉSULTAT NET (XI-XII)**			**612 500 721,30**	**525 281 100,50**
	XIV	**TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)**			**2 670 813 355,03**	**2 257 796 198,76**
	XV	**TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)**			**2 058 312 633,73**	**1 732 515 098,26**
	XVI	**RÉSULTAT NET (TOTAL des produits-TOTAL des charges)**			**612 500 721,30**	**525 281 100,50**



ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)

Exercice du 01/01/2007 au 31/12/2007

(.I. Tableau de Formation des Résultats (T.F.R

				EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
	1	+	Ventes de Marchandises (en l'état)	11 102 432,03	4 667 297,35
	2	-	Achats revendus de marchandises	9 957 156,26	3 704 321,41
I		=	**MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT**	**1 145 275,77**	**962 975,94**
II		+	**PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)**	**2 391 101 424,92**	**2 073 892 759,52**
	3		Ventes de biens et services produits	2 368 004 612,21	2 092 077 322,64
	4		Variation stocks de produits **(+ ou -)**	12 839 875,34	-25 297 215,00
	5		Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	10 256 937,37	7 112 651,88
III		-	**CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)**	1 164 070 926,28	896 192 475,95
	6		Achats consommés de matières et fournitures	1 000 803 889,69	735 917 246,84
	7		Autres charges externes	163 267 036,59	160 275 229,11
IV		=	**VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)**	1 228 175 774,41	1 178 663 259,51
	8	+	Subventions d'exploitation		
	9	-	Impôts et taxes	22 849 407,33	21 510 885,46
	10	-	Charges de personnel	156 573 011,08	151 400 643,10
V		=	**EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)**	**1 048 753 356,00**	**1 005 751 730,95**
	11	+	Autres produits d'exploitation	130 000,04	130 000,04
	12	-	Autres charges d'exploitation	2 753 697,00	2 569 213,92
	13	+	Reprises d'exploitation, transferts de charges	4 024 257,26	8 608 923,73
	14	-	Dotations d'exploitation	150 416 927,63	149 235 595,40
VI		=	**RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)**	**899 736 988,67**	**862 685 845,40**
VII		+/-	**RÉSULTAT FINANCIER**	**118 075 578,74**	**98 577 123,80**
VIII		=	**RÉSULTAT COURANT (+ ou -)**	**1 017 812 567,41**	**961 262 969,20**
IX		+/-	**RÉSULTAT NON COURANT**	**-129 338 182,11**	**-169 357 299,70**
	15	-	Impôt sur les résultats	275 973 664,00	266 624 569,00
X		=	**RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)**	**612 500 721,30**	**525 281 100,50**

II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

				EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
	1		Résultat net de l'exercice		
			Bénéfice +	612 500 721,30	525 281 100,50
			Perte -		
	2	+	Dotations d'exploitation (1)	142 191 556,27	147 696 157,48
	3	+	Dotations financières (1)		
	4	+	Dotations non courantes (1)	217 249 473,48	186 816 728,44
	5	-	Reprises d'exploitation (2)	2 542 900,60	
	6	-	Reprises financières (2)		
	7	-	Reprises non courantes (2) (3)	138 647 459,61	51 098 946,58
	8	-	Produits des cessions d'immobilisations	684 141,75	2 424 459,93
	9	+	Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	1 035 301,10	19 034 623,91
I			**CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)**	**831 102 550,19**	**825 305 203,82**
	10		Distributions de bénéfices	324 810 090,00	303 156 084,00
II			**AUTOFINANCEMENT**	**506 292 460,19**	**522 149 119,82**

à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie (1)
à l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie (2)
y compris reprises sur subventions d'investissement (3)

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE (Modèle normal)

I-SYNTHESE DES MASSES DU BILAN Exercice du 01/01/2007 au 31/12/2007

	MASSES	EXERCICE A	EXERCICE PRÉCÉDENT B	VARIATIONS A-B EMPLOIS C	VARIATIONS A-B RESSOURCES D
1	Financement Permanent	3 682 353 606,56	3 334 137 340,77		348 216 265,79
2	Moins actif immobilisé	3 167 940 249,67	2 507 749 463,16	660 190 786,51	
3	= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	514 413 356,89	826 387 877,61	**311 974 520,72**	
4	Actif circulant	1 280 555 586,29	1 360 855 981,99		80 300 395,70
5	Moins passif circulant	675 511 743,67	429 655 711,45		245 856 032,22
6	= Besoin de Financement Global (4-5) (B)	605 043 842,62	931 200 270,54		**326 156 427,92**
7	TRÉSORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	-90 630 485,73	-104 812 392,93	**14 181 907,20**	

II- EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE EMPLOIS	EXERCICE RESSOURCES	EXERCICE PRÉCÉDENT EMPLOIS	EXERCICE PRÉCÉDENT RESSOURCES
I- RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
• AUTOFINANCEMENT (A)		**506 292 460,19**		**522 149 119,82**
+ Capacité d'autofinancement		831 102 550,19		825 305 203,82
- Distribution de bénéfices	324 810 090,00		303 156 084,00	
• CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		**684 141,75**		**7 422 959,93**
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		684 141,75		2 424 459,93
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ récupérations sur créances immobilisées		0,00		4 998 500,00
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)				
+ Augmentation du capital, apports				
+ Subventions d'investissement				
• AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		**506 976 601,94**		**529 572 079,75**
II-EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
• ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	**818 951 122,66**		**112 222 839,43**	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	280 745,14			
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	434 229 990,63		112 110 698,76	
+ Acquisitions d'immobilisations financières	381 444 122,16			
+ Augmentation des créances immobilisées	2 996 264,73		112 140,67	
• REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)	**0,00**		**0,00**	
• REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	**0,00**		**0,00**	
• EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	**0,00**		**6 044 976,71**	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	**818 951 122,66**		**118 267 816,14**	
III- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		**326 156 427,92**	**430 975 336,91**	
IV- VARIATION DE LA TRÉSORERIE	**14 181 907,20**			**19 671 073,30**
TOTAL GÉNÉRAL	**833 133 029,86**	**833 133 029,86**	**549 243 153,05**	**549 243 153,05**

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2007 au 31/12/2007

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS d'exploitation	DOTATIONS financières	DOTATIONS non courantes	REPRISES d'exploitation	REPRISES financières	REPRISES non courantes	Montant fin exercice
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	1 858 920,81						537 434,74	1 321 486,07
2. Provisions réglementées	448 996 941,93			196 564 244,20			127 657 298,87	517 903 887,26
3. Provisions durables pour risques et charges	73 146 710,37	4 614 315,76			2 542 900,60		10 092 335,40	65 125 790,13
SOUS TOTAL (A)	**524 002 573,11**	**4 614 315,76**	**0,00**	**196 564 244,20**	**2 542 900,60**	**0,00**	**138 287 069,01**	**584 351 163,46**
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	78 170 156,30	3 611 055,60		6 515 870,19	18 409,21			88 278 672,88
5. Autres provisions pour risques et charges	23 617 122,93		1 064 293,11	46 090 673,43		708 087,12	2 797 546,05	67 266 456,30
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	0,00							0,00
SOUS TOTAL (B)	**101 787 279,23**	**3 611 055,60**	**1 064 293,11**	**52 606 543,62**	**18 409,21**	**708 087,12**	**2 797 546,05**	**155 545 129,18**
TOTAL (A+B)	**625 789 852,34**	**8 225 371,36**	**1 064 293,11**	**249 170 787,82**	**2 561 309,81**	**708 087,12**	**141 084 615,06**	**739 896 292,64**

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Exercice du 01/01/2007 au 31/12/2007

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT EXERCICE	AUGMENTATION Acquisition	AUGMENTATION Prod. par l'entrep. pour elle-même	AUGMENTATION Virement	DIMINUTION Cession	DIMINUTION Retrait	DIMINUTION Virement	MONTANT BRUT FIN EXERCICE
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	**9 911 887,13**	**0,00**	**0,00**	**12 354 430,86**	**0,00**	**9 911 887,13**	**0,00**	**12 354 430,86**
• Frais préliminaires								
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	9 911 887,13			12 354 430,86		9 911 887,13		12 354 430,86
• Primes de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**285 907 470,24**	**0,00**	**0,00**	**280 745,14**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**286 188 215,38**
• Immobilisation en recherche et développement								
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	15 107 470,24			280 745,14				15 388 215,38
• Fonds commercial	270 800 000,00							270 800 000,00
• Autres immobilisations incorporelles	0,00							0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**3 349 932 467,59**	**424 253 798,40**	**10 256 937,37**	**23 675 220,08**	**6 234 540,40**	**0,00**	**36 310 396,08**	**3 765 573 486,96**
• Terrains	20 463 428,40							20 463 428,40
• Constructions	730 488 256,04			765 147,93				731 253 403,97
• Installations techniques, matériel et outillage	2 335 656 722,39			18 538 121,59	5 222 749,04			2 348 972 094,94
• Matériel de transport	31 461 054,23			2 263 970,97	1 011 791,36			32 713 233,84
• Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	65 164 117,54			2 107 979,59				67 272 097,13
• Autres immobilisations corporelles								
• Immobilisations corporelles en cours	166 698 888,99	424 253 798,40	10 256 937,37				36 310 396,08	564 899 228,68

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice clos le 31 décembre 2007

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au % capital 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice: Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice 9
Betomar	Matériaux de construction	84 397 800,00	100%	79 271 341,00	79 271 341,00	31/12/2007	283 364 301,11	26 563 771,36	
Indusaha	Matériaux de construction	55 550 000,00	91%	54 872 576,94	54 872 576,94	31/12/2007	126 864 874,89	46 494 536,69	46 507 380,00
Marguerite VIII	Immobilier	100 000,00	100%	1 773 934,24	1 773 934,24	31/12/2007	2 108 730,00	-6 594,65	
Marguerite X	Immobilier	100 000,00	100%	963 065,76	963 065,76	31/12/2007	1 196 909,45	-3 366,54	
Cinor (1)	Matériaux de construction	1 340 000 000,00	15%	8 420 631,46	8 420 631,46	31/12/2007	78 057 231,68	12 539 803,77	
Axim Maroc	Matériaux de construction	1 000 000,00	100%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2007	11 789 705,56	4 913 358,40	
Ecocim	Environnement	2 000 000,00	30%	600 000,00	600 000,00	31/12/2007	2 000 000,00	-	
Banque populaire	Banque			195 000,00	195 000,00	31/12/2007			16 249,98
Suez Cement Company (2)	Matériaux de construction	909 282 535,00	11,7%	1 600 834 979,09	1 600 834 979,09	31/12/2007	7 066 363 950,54	684 057 335,02	49 877 506,42
TOTAL				**1 747 931 528,49**	**1 747 931 528,49**				**96 401 136,40**

.Le capital social de la société Cinor est exprimé en Ouguiya Mauritanienne (1)
.Le capital social de la société Suez Cement Company est exprimé en Livre Egyptienne (2)



TABLEAU DES CREANCES

Exercice clos le 31 décembre 2007

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ								
* Prêts immobilisés	29 197 739,67	19 974 788,43	8 209 373,73	1 013 577,51				
* Autres créances financières	48 098 602,28	13 967 652,28	33 836 000,00	294 950,00			33 500 000,00	
DE L'ACTIF CIRCULANT								
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	8 646 841,26		7 928 869,04	717 972,22				
* Clients et comptes rattachés	183 240 517,53		150 247 055,81	32 993 461,72	341 668,79		14 304 127,06	35 562 231,54
* Personnel	3 023 264,93		2 405 537,23	617 727,70				
* État	47 603 937,85		47 603 937,85			47 603 937,85		
* Compte d'associés	0,00		0,00					
* Autres débiteurs	7 264 562,38		6 015 585,65	1 248 976,73	2 230 502,90		294 374,42	
* Comptes de régularisation actif	4 542 424,73		4 542 424,73			600,05 211 4		

TABLEAU DES DETTES

Exercice clos le 31 décembre 2007

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'État et Organismes Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT								
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT								
* Fournisseurs et comptes rattachés	286 426 957,70		286 426 957,70		179 056 173,19	17 770 886,87	116 823 964,06	44 017 036,92
* Clients créditeurs, avances et acomptes	5 535 154,66		5 535 154,66		180 102,18			
* Personnel	4 522 692,20		4 522 692,20					
* Organismes Sociaux	15 105 715,00		15 105 715,00			1 947 462,92		
* État	47 208 902,18		47 208 902,18			47 208 902,18		
* Compte d'associés	6 553 322,19		6 553 322,19				2 865 415,71	
* Autres créanciers	242 577 481,05		242 577 481,05		56 362 871,42		45 478,00	10 441 151,99
* Comptes de régularisation passif	0,00		0,00					

TABLEAU DES SURETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

Exercice clos le 31 décembre 2007

TIERS CRÉDITEURS OU TIERS DÉBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
*** Sûretés données** Néant					
*** Sûretés reçues**					
- Sûretés reçues	129 345,00	2	Souk Sebt le 02/06/99		1 200 000,00
- Sûretés reçues	234 424,26	2	Essaouira le 12/10/02		1 200 000,00
- Sûretés reçues	1 426 106,94	2	Marrakech le 06/02/1997		800 000,00
- Sûretés reçues	570 411,00	2	Fkih Ben Salah le 09/04/97		600 000,00
- Sûretés reçues	70 907,27	2	Souk Sebt le 20/05/97		116 480,00
- Sûretés reçues	478 512,26	2	Béni Mellal le 20/05/99		800 000,00
- Sûretés reçues	926 661,67	2	Kelaa le 18/09/1997		1 500 000,00
- Sûretés reçues	2 277 327,00	2	Marrakech le 03/05/99		2 400 000,00
- Sûretés reçues	34 992,00	2	Souk Sebt le 09/04/1997		300 000,00
- Sûretés reçues	120 429,17	2	Marrakech le 02/08/1999		500 000,00

(Gage : 1 - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 (à préciser) • (2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel) • (3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues (1)

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Exercice clos le 31 décembre 2007

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montants exercice	Montants exercice précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants exercice	Montants exercice précédent
* Avals et cautions	18 614 201,00	12 861 811,00	* Avals et cautions	103 064 470,00	78 333 920,00
* Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			* Autres engagements reçus		
* Autres engagements donnés	91 059 923,27	4 916 034,73			
TOTAL (1)	**109 674 124,27**	**17 777 845,73**	**TOTAL**	**103 064 470,00**	**78 333 920,00**
(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées					



RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

En 2007, l'économie nationale a enregistré des performances satisfaisantes au niveau des fondamentaux macro-économiques, malgré la remontée des prix des matières premières sur les marchés internationaux et les conditions climatiques difficiles.
L'économie nationale aurait ainsi enregistré un taux de croissance d'au moins 2,5 % en 2007, grâce à la contribution positive de tous les secteurs d'activité, à l'exception du secteur primaire qui a enregistré des résultats en baisse par rapport à l'année 2006.
Les secteurs ayant généré le plus de croissance sont les mines, l'énergie, le BTP, l'industrie, le tourisme et les télécommunications. Les comptes trimestriels publiés récemment par le Haut Commissariat au Plan font ainsi état d'une croissance du PIB hors agriculture de 5,9 % au terme des trois premiers trimestres de l'année 2007, ce qui laisse supposer une croissance annuelle supérieure à 5,0 % pour la cinquième année consécutive.

Le secteur du BTP ne cesse ainsi de consolider sa croissance en 2007, bénéficiant de la poursuite des programmes d'habitat social, d'infrastructures de base et touristiques ainsi que de la progression soutenue de la demande en logement neuf.
Les crédits octroyés par les banques au secteur immobilier ont totalisé près de 97 milliards de dirhams, soit une progression de près de 36 % après 28 % une année auparavant.

A la faveur de cette conjoncture très favorable, la consommation nationale de ciment pour l'année 2007 s'est établie à 12 788 KT, en progression de 12,6 % par rapport à 2006.
Les ventes de ciment gris de Ciments du Maroc sur le marché domestique ont atteint 3 239 KT, en progression de 11,1 % par rapport à 2006.

Malgré les hausses sans précédent des cours du pétrole et des matières premières sur le marché international, les tensions inflationnistes demeurent maîtrisées à l'échelle nationale grâce aux mesures mises en œuvre par les pouvoirs publics visant à la prise en charge par le budget de l'Etat d'une partie de la hausse de certains produits de base. Le taux d'inflation a ainsi été contenu au terme de l'année 2007 à 2,2 % après 3,3 % une année auparavant. Cette évolution recouvre une hausse plus importante des prix des produits alimentaires de 3,2 %, les prix des produits non alimentaires n'ayant augmenté que de 1,0 %.

Les perspectives de croissance pour l'année 2008 semblent bien orientées, la bonne pluviométrie enregistrée au titre de la saison agricole 2007/2008 étant de nature à impulser la valeur ajoutée du secteur agricole et des activités qui lui sont liées.

RESULTAT ET BILAN

Le chiffre d'affaires opérationnel de l'exercice 2007 s'établit à 2 370 MDH, en progression de 13,7 % par rapport à 2006.

L'excédent brut d'exploitation, impacté défavorablement par le surenchérissement des coûts des combustibles solides et par les achats de clinker, s'établit à 1 049 MDH, en progression de 4,3 %, représentant 43,7 % du produit total (versus 48,4 % du produit total en 2006).

Le résultat d'exploitation ressort à 900 MDH, en progression de 4,3 % par rapport à 2006, compte tenu principalement d'une stabilité des dotations aux amortissements.

Le résultat financier, s'établissant à 118 MDH, enregistre une nouvelle progression générée par l'augmentation des dividendes reçus de ses filiales et de ses participations.

Dans la perspective des investissements projetés à Agadir, la provision pour investissements industriels a été dotée à hauteur de 196 MDH (versus 180 MDH en 2006).
Après constatation d'une reprise de provisions pour investissements industriels de 127 MDH (versus 34 MDH en 2006), le résultat net de l'exercice 2007 s'établit à 613 MDH, compte tenu de la constitution d'une provision pour risques et charges relative au contrôle fiscal portant sur les exercices 2002 à 2005 inclus, la progression comparativement à 2006 ressortant à 16,6 %.
Il est à noter que le contrôle fiscal précité a porté sur l'impôt sur les sociétés, sur l'impôt général sur le revenu et sur la taxe sur la valeur ajoutée. Ciments du Maroc, tout en contestant la totalité des chefs de redressements notifiés, a constitué par mesure de prudence une provision pour faire face au risque correspondant.

La capacité d'autofinancement s'établit à 831 MDH, en progression de 0,7 % par rapport à 2006.

Au terme de l'exercice 2007, le bilan continue de présenter une structure financière parfaitement saine, caractérisée par une absence d'endettement et une trésorerie disponible de 607 MDH, en diminution de 154 MDH au cours de l'exercice 2007.

Les principaux investissements constatés au cours de l'exercice 2007 ont concrétisé principalement la prise de participation complémentaire dans le capital de Suez Cement Company et l'avancement du projet de construction d'une nouvelle cimenterie à Aït Baha.

Vous trouverez en annexe au présent rapport le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion et le tableau de financement de Ciments du Maroc au 31 décembre 2007.

PERSPECTIVES 2008

En l'absence d'éléments exceptionnels, et compte tenu de l'orientation actuelle du marché du ciment, les résultats de l'exercice 2008 devraient évoluer favorablement.
Des investissements importants sont en cours de réalisation pour faire face à la demande, notamment l'extension des capacités de broyage ciment et de production de clinker de l'usine de Marrakech et la construction de la nouvelle usine d'Aït Baha d'une capacité de 2 millions de tonnes de ciment dans la région d'Agadir.

CAPITAL SOCIAL

Le capital social au 31 décembre 2007 est de 721.800.200 dirhams, divisé en 7.218.002 actions ayant une valeur nominale de 100 dirhams.

Au 31 décembre 2007, les principaux actionnaires étaient les suivants :

Groupe « Ciments Français »	61,82 %
Groupe « CDG »	9,35 %
CIMR	7,78 %
Groupe « ABU DHABI FUND - SOMED »	6,74 %

AFFECTATION DES RESULTATS

Il est proposé de distribuer un dividende ordinaire de 45 dirhams par action, soit un montant total brut de 324.810.090,00 dirhams, à prélever sur le bénéfice disponible.

La reprise de provisions pour investissements industriels d'un montant de 127.151.101,87 dirhams est affectée au compte de réserve réglementée.

Bénéfice net comptable	DH	612.500.721,30
à la Réserve Réglementée	DH	127.151.101,87
Solde	DH	485.349.619,43
A ajouter : report bénéficiaire antérieur	DH	1.243.590.386,54
Bénéfice disponible	DH	1.728.940.005,97
Dividende	DH	324.810.090,00
Report à nouveau	DH	1.404.129.915,97

Le dividende, ainsi fixé à 45 dirhams par action, sera payable aux guichets des agences de la Société Générale Marocaine de Banques à compter du 6 mai 2008.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Faisant suite à la démission de ses fonctions d'Administrateur de Monsieur Giampiero PESENTI, présentée lors du Conseil d'Administration du 3 mars 2008, il vous est proposé de ratifier la cooptation de Madame Régina BOUILLE-GUGLIELMI en qualité d'Administrateur faite par ce même Conseil, pour la durée restant à courir du mandat de Monsieur Giampiero PESENTI, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2010.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Faisant suite à la démission de ses fonctions d'Administrateur de Monsieur Giampiero PESENTI, présentée lors du Conseil d'Administration du 3 mars 2008, il vous est proposé de ratifier la cooptation de Madame Régina BOUILLE-GUGLIELMI en qualité d'Administrateur faite par ce même Conseil, pour la durée restant à courir du mandat de Monsieur Giampiero PESENTI, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2010.

Le Conseil remercie Monsieur Giampiero PESENTI du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat, le quitus entier et définitif de sa gestion étant à inscrire à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice en cours.

Il vous est proposé par ailleurs de nommer Monsieur Mustapha FARIS en qualité d'Administrateur pour une durée de quatre années, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2011.

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le mandat des Commissaires aux Comptes de Ciments du Maroc venant à échéance le jour de la présente Assemblée, il vous est proposé de renouveler le mandat des sociétés :

- KPMG
  Rabat – 11, avenue Bir Kacem – Souissi

Et

- ERNST & YOUNG
  Casablanca – 37, boulevard Abdellatif Ben Kaddour

Pour une durée de trois exercices (2008, 2009 et 2010) conformément à la loi n° 17-95, soit jusqu'à l'Assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice à clore le 31 décembre 2010.

ACTIVITÉ DES FILIALES

Betomar, filiale à 100 % de Ciments du Maroc exploitant des centrales à béton et des carrières de granulats, a réalisé un chiffre d'affaires de 591 DH au titre de l'exercice 2007, en progression de 8,8 % par rapport à 2006.
Le résultat net de l'exercice 2007 s'est établi à 27 MDH, en retrait de 5,2 % par rapport à 2006.

Indusaha, société installée à Laâyoune contrôlée à 91 % par Ciments du Maroc, regroupe les activités de broyage et d'ensachage permettant d'assurer l'approvisionnement en ciment des provinces Sahariennes.
Le chiffre d'affaires au titre de l'exercice 2007 s'est établi à 231 MDH, en progression de 28,0 % par rapport à 2006, le résultat net de l'exercice 2007 ressortant à 46 MDH, en retrait de 27,8 %.

Marguerite VIII et X, sociétés civiles immobilières contrôlées à 100 % par Ciments du Maroc, ont cédé les bureaux dont elles étaient propriétaires au cours de l'exercice 2006.
Le résultat net de l'exercice 2007 de ces deux sociétés se solde par une perte non significative.

Axim Maroc, filiale à 100 % de Ciments du Maroc, produit et commercialise des adjuvants pour ciment et béton prêt à l'emploi.
Le chiffre d'affaires de l'exercice 2007 s'est établi à 30 MDH, en progression de 38,1 % par rapport à 2006. Le résultat net de l'exercice 2007 ressort à 5 MDH, en progression de 94,2 %.

ACTIVITE DES PARTICIPATIONS

Ciments du Nord (CINOR), société mauritanienne basée à Nouadhibou et ayant pour objet l'import, l'export, la production et la commercialisation de ciment et autres matériaux de construction, est détenue à hauteur de 15,0 % par Ciments du Maroc.

Suez Cement Company, société égyptienne basée au Caire, est détenue à hauteur de 11,7 % par Ciments du Maroc, l'acquisition de 4.009.957 actions pour un montant de 381 MDH au cours de l'exercice 2007 ayant permis de porter la participation financière de Ciments du Maroc dans cette dernière de 9,5 % à 11,7 %.

Ciments du Maroc a pris au cours de l'exercice une participation de 30,0 % dans le capital d'Ecocim, dont l'activité est de valoriser les différentes catégories de déchets.

FILIALES AU 31 DECEMBRE 2007

Filiales	Capital social KDH	Quote-part du capital social détenu %	Valeur comptable des titres détenus KDH	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés KDH	Chiffre d'affaires hors taxes KDH	Résultat net KDH	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice KDH
Betomar	84398	100,0	79271	30000	591143	26564	-----
Indusaha	55550	91,0	54872	-----	230707	46495	46508
Axim Maroc	1000	100,0	1000	3500	29805	4913	-----
Marguerite VIII	100	100,0	1774	-----	-----	(7)	-----
Marguerite X	100	100,0	963	-----	-----	(3)	-----

PARTICIPATIONS AU 31 DECEMBRE 2007

Participations	Capital social	Quote-part du capital social détenu %	Valeur comptable des titres détenus KDH	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés KDH	Chiffre d'affaires hors taxes KDH	Résultat net KDH	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice KDH
Cinor	1340000000 UMO	15,0	8420	-----	45848	12540	-----
Suez Cement Company	909282535 LE	11,7	1600835	-----	1951566	684057	49878
Ecocim	2000000 DH	30,0	600	-----	-----	-----	-----

CONVENTIONS

Les conventions visées par les articles 56 et suivants de la loi sur les Sociétés Anonymes ont été dûment approuvées par le Conseil d'Administration et portées à la connaissance des Commissaires aux Comptes.





11, Avenue Bir Kacem
10 000 Rabat - Souissi
Maroc

37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc

Aux actionnaires de la Société
CIMENTS DU MAROC
621, Boulevard Panoramique
20 150 Casablanca

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2007

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 24 avril 2005, nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2007, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse qui font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 3 617 228 kdh dont un bénéfice net de 612 501 kdh sont de la responsabilité des organes de gestion de la société.
Notre responsabilité consiste à émettre une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale, ainsi que de la présentation générale des comptes. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

A notre avis, les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2007 ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Sans remettre en cause l'opinion sans réserve exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur le fait que, comme indiqué dans l'état B15 de l'ETIC, la société a fait l'objet au cours de l'exercice 2006 d'un contrôle fiscal au titre de l'impôt sur les sociétés, de l'impôt général sur les revenus et de la taxe sur la valeur ajoutée, couvrant les exercices allant de 2002 à 2005 inclus.

Après la réception de la notification relative à l'exercice 2002 en décembre 2006, la société a reçu au cours du premier semestre 2007, la notification relative aux exercices 2003 à 2005.
Tout en contestant la tonalité des chefs de redressements notifiés, la société, a constitué, par mesure de prudence et sur la base des études de ses conseillers fiscaux, une provision pour faire face au risque de redressement.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Conformément aux dispositions de l'article 172 de la loi 17-95, nous portons à votre connaissance que la société Ciments du Maroc a augmenté sa participation dans le capital de la société Suez Cement Company (société de droit égyptien) de 17 200 620 actions (soit 9,46 % du capital) à 21 210 577 actions (soit 11,66% du capital) pour un montant de 380,8 Millions de dirhams.

La société Ciments du Maroc a également pris, au cours de l'exercice 2007, une participation de 30% dans le capital de la société Ecocim (société dont l'activité consiste à valoriser les déchets), pour un montant de 0,6 Million de dirhams.

Le 14 Mars 2008

Les Commissaires aux Comptes

KPMG
K.P.M.G
Fessal KOHEN
Associé

Ernst & Young
Hicham BELMRAH
Associé

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 25 AVRIL 2008
PROJET DE RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes, les approuve dans toutes leurs parties.

DEUXIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95, en approuve les termes et les conventions qui y sont mentionnées.

TROISIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale approuve les comptes et les états de synthèse de l'exercice 2007 tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net de 612.500.721,30 dirhams.

QUATRIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale donne au Conseil d'Administration quitus de sa gestion pour cet exercice écoulé.

CINQUIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter comme suit le résultat de l'exercice 2007 :

- Bénéfice net comptable	DH	612 500 721,30
- à la Réserve Réglementée	DH	127 151 101,87
- Solde	DH	485 349 619,43
- A ajouter : report bénéficiaire antérieur	DH	1 243 590 386,54
- Bénéfice disponible	DH	1 728 940 005,97
- Dividende	DH	324 810 090,00
- Report à nouveau	DH	1 404 129 915,97

Le dividende, ainsi fixé à **45 dirhams par action**, sera payable aux guichets des agences de la Société Générale Marocaine de Banques à compter du **6 mai 2008.**

SIXIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de ses fonctions d'Administrateur de Monsieur Giampiero PESENTI, présentée lors du Conseil d'Administration du 3 mars 2008.

Elle remercie Monsieur Giampiero PESENTI du soin qu'il a apporté à l'exécution de son mandat.

Le quitus entier et définitif de sa gestion sera inscrit à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice en cours.

SEPTIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation de Madame Régina BOUILLE-GUGLIELMI en qualité d'Administrateur faite par le Conseil d'Administration du 3 mars 2008.

L'Assemblée Générale décide que le mandat de Madame Régina BOUILLE-GUGLIELMI sera d'une durée égale à la période restant à courir du mandat de Monsieur Giampiero PESENTI, soit jusqu'à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2010.

HUITIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale nomme en qualité d'Administrateur :

• Monsieur Mustapha FARIS.

Son mandat prendra fin lors de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2011.

NEUVIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

• KPMG
Rabat – 11, avenue Bir Kacem – Souissi

vient à expiration ce jour, lui donne quitus entier et définitif de son mandat et le renouvelle pour une durée de trois exercices (2008, 2009 et 2010), soit jusqu'à l'Assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice à clore le 31 décembre 2010.

DIXIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale, constatant que le mandat de Commissaire aux Comptes de la société :

• ERNST & YOUNG
Casablanca – 37, boulevard Abdellatif Ben Kaddour

vient à expiration ce jour, lui donne quitus entier et définitif de son mandat et le renouvelle pour une durée de trois exercices (2008, 2009 et 2010), soit jusqu'à l'Assemblée qui statuera sur les comptes de l'exercice à clore le 31 décembre 2010.

ONZIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale fixe à la somme brute globale de 2.420.000 dirhams la rémunération allouée aux membres du Conseil d'Administration et aux membres des différents Comités, Administrateurs ou non.

DOUZIÈME RÉSOLUTION :

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal pour effectuer les formalités prévues par la Loi.



Société anonyme au capital de 721 800 200 DH
Siège social : 621, boulevard Panoramique, 20150 Casablanca, Maroc
Téléphone + 212 22 85 94 50 à 59 - www.cimentsdumaroc.com
Communication financière : Laurent Meynet - **info@cimar.co.ma**

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2007

PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE
Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de Comptabilité.

2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION
Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Betomar, Indusaha et Axim Maroc sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif. Les sociétés exclues du périmètre sont listées dans le tableau relatif aux titres de participation non consolidés.

3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION
Les sociétés contrôlées de manière exclusive et à l'exception de celles exclues du périmètre de consolidation sont intégrées globalement.

4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS
La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur :

• les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing ;
• les écarts de conversion ;
• les provisions à caractère fiscal ;
• la réévaluation de fusion ;
• les actifs en non valeur ;
• les résultats internes (dividendes).

5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- **Ecarts d'acquisition :** la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans.
- **Immobilisations incorporelles :** elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.
- **Immobilisations corporelles :** elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et 8 mois et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagement divers sur 10 ans.
- **Immobilisations financières :** les titres de participation non consolidés sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. A la clôture de l'exercice, les moins-values, le cas échéant, font l'objet de provision.
- **Subventions d'investissements :** les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.
- **Créances et dettes en monnaie étrangères :** les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.
- **Contrats de location financement :** les biens acquis au moyen de contrats de location financement «leasing» font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations.
- **Provisions réglementées :** les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés.
- **Engagement de retraite et prestations assimilées :** les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.
- **Impôts différés :** les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

6- RÉSULTAT PAR ACTION
Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

7- COMPARABILITÉ DES COMPTES
Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Aucun changement n'est à relever.



BILAN ACTIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2007

En milliers de dirhams

ACTIF	Au 31 décembre 2007	Au 31 décembre 2006
Actif immobilisé	**3 245 218**	**2 594 924**
Écart d'acquisition	5 253	5 730
Immobilisations incorporelles	281 759	281 907
Immobilisations corporelles	1 262 006	995 697
Immobilisations financières	1 671 478	1 288 005
Actifs d'impôts différés	**24 722**	**23 585**
Titres mis en équivalence		
Actif circulant	**1 707 975**	**1 718 840**
Stocks et en cours	425 480	288 981
Clients et comptes rattachés	353 517	368 474
Autres créances et comptes de régularisation	102 216	87 503
Valeurs mobilières de placement	799 199	961 495
Disponibilités	27 563	12 387
Total de l'actif	**4 953 193**	**4 313 764**

BILAN PASSIF CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2007

En milliers de dirhams

PASSIF	Au 31 décembre 2007	Au 31 décembre 2006
Capitaux propres Part Groupe	**3 862 155**	**3 477 629**
Capital	721 800	721 800
Primes	200 998	200 998
Réserves consolidées	2 228 538	1 804 394
Résultat net part Groupe	709 812	748 954
Autres	1 007	1 483
Intérêts minoritaires	**11 415**	**11 829**
Provisions pour risques et charges	**72 360**	**80 862**
Dettes	**1 007 263**	**743 444**
Emprunts et dettes financières		269
Fournisseurs et comptes rattachés	440 982	377 082
Autres dettes et comptes de régularisation	447 796	254 782
Trésorerie - Passif	**118 485**	**111 311**
Total du passif	**4 953 193**	**4 313 764**

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2007

En milliers de dirhams

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	Au 31 décembre 2007	Au 31 décembre 2006
Chiffres d'affaires	3 096 969	2 700 041
Autres produits d'exploitation	34 226	-10 342
Achats consommés	-1 720 115	-1 313 338
Charges de personnel	-192 890	-184 588
Autres charges d'exploitation	-4 131	-8 099
Impôts et taxes	-27 236	-26 038
Dotations d'exploitation	-194 796	-177 054
Résultat d'exploitation	**992 027**	**980 582**
Charges et produits financiers	73 558	66 471
Résultat courant	**1 065 585**	**1 047 053**
Charges et produits non courants	-61 659	-24 348
Impôts sur les résultats	-289 452	-267 472
Résultat net des entreprises intégrées	**714 474**	**755 233**
Quote-part dans les résultats des entreprises incluses par mise en équivalence		
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	**-477**	-477
Résultat net de l'ensemble consolidé	**713 99 7**	**754 756**
Résultat minoritaire	**4 185**	**5 802**
Résultat net part Groupe	**709 812**	**748 954**
Résultat net consolidé par action en dirhams	**99**	**105**

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2007

En milliers de dirhams

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	Au 31 décembre 2007	Au 31 décembre 2006
Résultat net des sociétés intégrées	**714 474**	**755 233**
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
* Dotations nettes consolidées	190 676	166 130
* Reprises subventions d'investissements	-476	-476
* Variation des impôts différés	-1 137	-12 524
* Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	515	17 048
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en		
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	**904 052**	**925 411**
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	120 659	-38 840
Flux net de trésorerie généré par l'activité	**1 024 711**	**886 571**
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-466 676	-163 380
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	822	3 220
Variation immobilisations financières	-383 473	-1 996
Incidence des variations de périmètre		
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	**-849 327**	**-162 156**
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-324 810	-303 156
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-4 599	-3 299
Augmentations de capital en numéraire		
Émissions d'emprunts		
Remboursement d'emprunts	-269	-1 212
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	**-329 678**	**-307 667**
Variation de trésorerie	**-154 294**	**416 748**
Trésorerie d'ouverture	862 571	445 823
Trésorerie de clôture	708 277	862 571
Incidence des variations des monnaies étrangères		
Variation de trésorerie	**-154 294**	**416 748**

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers de dirhams

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres			Total des capitaux propres
					Écart de conversion	Titres de l'entreprise	Total autres (*)	
Situation au 31/12/2005	**721 800**	**200 998**	**1 452 398**	**655 152**	**0**	**0**	**1 959**	**3 032 307**
Affectation du résultat 2005			655 152	-655 152				
Distribution par l'entreprise consolidante			-303 156					
Résultat consolidé 2006				748 954			-476	
Augmentation du capital								
Autres affectations								
Situation au 31/12/2006	**721 800**	**200 998**	**1 804 394**	**748 954**	**0**	**0**	**1 483**	**3 477 629**
Affectation du résultat 2006			748 954	-748 954				
Distribution par l'entreprise consolidante			-324 810					
Résultat consolidé 2007				709 812			**-476**	
Augmentation du capital								
Autres affectations								
Situation au 31/12/2007	**721 800**	**200 998**	**2 228 538**	**709 812**	**0**	**0**	**1 007**	**3 862 155**

(*) Subventions pour investissements.

ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31/12/2006	Accroissements	Virements poste à poste	Cessions et sorties	Valeur brute au 31/12/2007
Écart d'acquisition	**9 550**	**0**	**0**	**0**	**9 550**
Immobilisations en non valeurs	**21 144**	**0**	**14 041**	**14 179**	**21 006**
Immobilisations incorporelles	**296 707**	**0**	**281**	**0**	**296 988**
Brevets, marque, droits et valeurs similaires	18 107		281		18 388
Fonds commercial	278 600				278 600
Immobilisations corporelles	**3 707 605**	**466 676**	**-14 322**	**16 125**	**4 143 834**
Terrains	51 469				51 469
Constructions	777 761		1 870		779 631
Installations techniques, matériel et outillage	2 528 624		29 924	5 223	2 553 325
Matériel de transport	88 914		13 931	10 830	92 015
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	71 711		2 523		74 234
Immobilisations en cours	189 126	466 676	-62 570	72	593 160
Immobilisations financières	**1 289 314**	**383 473**	**0**	**0**	**1 672 787**
Titres de participation non consolidés	1 231 344	381 444			1 612 788
Prêts immobilisés	42 476	1 807			44 283
Autres créances financières	15 494	222			15 716
Total	**5 324 320**	**850 149**	**0**	**30 304**	**6 144 165**



ÉVOLUTION DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

En milliers de dirhams

	Montant au 31/12/2006	Dotations	Reprises	Cessions et sorties	Virements poste à poste	Montant au 31/12/2007
Écart d'acquisition	**3 820**	**477**	**0**	**0**	**0**	**4 297**
Immobilisations en non valeurs	**21 144**	**14 041**	**0**	**14 179**	**0**	**21 006**
Immobilisations incorporelles	**14 800**	**429**	**0**	**0**	**0**	**15 229**
Brevets, marque, droits et valeurs similaires	14 800	429				15 229
Fonds commercial						
Immobilisations corporelles	**2 711 908**	**185 244**	**537**	**14 787**	**0**	**2 881 828**
Terrains						
Constructions	533 332	36 973				570 305
Installations techniques , matériel et outillage	2 069 560	132 779	526	4 194		2 197 619
Matériel de transport	57 557	11 377		10 593		58 341
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	51 459	4 115	11			55 563
Immobilisations en cours						
Immobilisations financières	**1 309**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 309**
Titres de participation non consolidés						
Prêts immobilisés	1 014					1 014
Autres créances financières	295					295
Total	**2 752 981**	**200 191**	**537**	**28 966**	**0**	**2 923 669**

FLUX DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En milliers de dirhams

	Montant au 31/12/2006	Dotations	Reprises	Montant au 31/12/2007
Provisions pour risques	**1 152**	**0**	**367**	**785**
Provisions pour charges	**59 525**	**6 039**	**4 082**	**61 482**
Provisions pour impôts	**20 185**	**0**	**10 092**	**10 093**
Total	**80 862**	**6 039**	**14 541**	**72 360**

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION NON CONSOLIDÉS

En milliers de dirhams

Sociétés non consolidées	% détention du groupe	Capital social	Résultat net au 31/12/2007	Valeur nette au 31/12/2007	Valeur nette au 31/12/2006	Variation
SUEZ CEMENT COMPANY (1)	11,70%	909 283	684 057	1 600 835	1 219 991	380 844
CINOR (2)	15%	1 340 000	12 540	8 421	8 421	0
ECOCIM	30%	2 000		600		600
MARGUERITE VIII	100%	100	-7	1 774	1 774	0
MARGUERITE X	100%	100	-3	963	963	0
BANQUE POPULAIRE				195	195	0
Total				**1 612 788**	**1 231 344**	**381 444**

(1) Le capital social et le résultat net sont exprimés en milliers de Livres Égyptiennes.
(2) Le capital social et le résultat net sont exprimés en milliers d'Ouguiyas Mauritaniennes.

TABLEAU DES CRÉANCES

En milliers de dirhams

	Valeur brute au 31/12/2007	Moins d'un an	Plus d'un an	Dépréciation	Valeur nette au 31/12/2007	Valeur nette au 31/12/2006
Clients et comptes rattachés	**401 748**	**401 748**	**0**	**48 231**	**353 517**	**368 474**
Autres créances et comptes de régularisations	**105 208**	**105 208**	**0**	**2 992**	**102 216**	**87 503**
Fournisseurs débiteurs	11 098	11 098		865	10 233	4 271
Personnel	3 836	3 836		618	3 218	2 613
État	69 108	69 108			69 108	52 891
Comptes d'associés						
Autres débiteurs	7 919	7 919		1 509	6 410	13 667
Comptes de régularisation actif	13 247	13 247			13 247	14 061
Total	**506 956**	**506 956**	**0**	**51 223**	**455 733**	**455 977**

TABLEAU DES DETTES

En milliers de dirhams

	Montant au 31/12/ 2007	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Montant au 31/12/ 2006
Emprunts et dettes financières	**0**	**0**	**0**	**0**	**269**
Emprunts BMCI					269
Fournisseurs et comptes rattachés	**440 982**	**440 982**	**0**	**0**	**377 082**
Autres dettes et comptes de régularisation	**447 796**	**447 796**	**0**	**0**	**254 782**
Clients créditeurs, avances et acomptes	**10 361**	**10 361**			**11 516**
Personnel	5 842	5 842			4 824
Organismes sociaux	18 261	18 261			15 014
Etat	92 245	92 245			126 285
Comptes d'associés	6 554	6 554			6 274
Autres créanciers	247 876	247 876			67 928
Comptes de régularisation passif					32
Provisions pour risques et charges	66 657	66 657			22 909
Total	**888 778**	**888 778**	**0**	**0**	**632 133**

ENGAGEMENTS HORS BILAN

En milliers de dirhams

	Au 31 décembre 2007	Au 31 décembre 2006
Engagements donnés	**113 164**	**19 669**
Cautions de garantie	21 404	14 651
Autres engagements donnés	91 760	5 018
Engagements reçus	**485 846**	**379 139**
Avals et cautions reçues	130 871	103 889
Autres engagements reçus	354 975	275 250

KPMG
11, Avenue Bir Kacem
10 000 Rabat - Souissi. Maroc

ERNST & YOUNG
37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca. Maroc

CIMENTS DU MAROC
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES
ANNUELS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2007

Nous avons procédé à l'audit des états de synthèse consolidés, ci-joints, de la société Ciments du Maroc au 31 décembre 2007, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires consolidés (ETIC). La préparation de ces comptes consolidés relève de la responsabilité des organes de gestion de la société Ciments du Maroc. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondage, les éléments probants justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables utilisés, les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos travaux d'audit fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

A notre avis, les états de synthèse consolidés, mentionnés au premier paragraphe ci-dessus, de la société Ciments du Maroc pour l'exercice clos le 31 décembre 2007, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation, ainsi que du résultat consolidé de ses opérations et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes marocaines telles qu'adoptées par le CNC le 15 juillet 1999.

Sans remettre en cause l'opinion sans réserve exprimé ci-dessus, nous attirons l'attention sur le fait que la société Ciments du Maroc a fait l'objet au cours de l'exercice 2006 d'un contrôle fiscal au titre de l'impôt sur les sociétés, de l'impôt général sur le revenu et de la taxe sur la valeur ajoutée, couvrant les exercices de 2002 à 2005 inclus. Après la réception de la notification relative à l'exercice 2002 en décembre 2006, la société a reçu au cours du premier semestre 2007, la notification relative aux exercices 2003 à 2005. Tout en contestant la totalité des chefs de redressements notifiés, la société, a constitué, par mesure de prudence et sur la base des études de ses conseillers fiscaux, une provision pour faire face au risque de redressement.

Le 4 mars 2008

Les Commissaires aux Comptes

KPMG
Fessal KOHEN
Associé

ERNST & YOUNG
Hicham BELMRAH
Associé

Informations juridiques et financières

Raison sociale (article 2)

CIMENTS DU MAROC

Forme

Société anonyme régie par la législation marocaine (Loi n° 17-95 modifiée et complétée par la loi n° 20-05 et le Dahir du 21 septembre 1993 relatif au CDVM)

RC

Registre chronologique n° 2535.
Registre analytique n° 70 617.

Date de constitution

28 juin 1951

Objet (article 3)

La société a pour objet :

à titre principal : la fondation, l'acquisition, l'exploitation d'usines à ciment, à chaux ou autres liants hydrauliques et matériaux de construction au Maroc ou en tout autre pays, et généralement tout ce qui a rapport à la fabrication, au commerce, à l'industrie, aux applications de tous liants hydrauliques et de tous matériaux de construction ainsi que de tous produits entrant dans cette fabrication ou de tous produits pouvant en dériver,

à titre accessoire : toutes études, recherches, expériences et essais intéressant ces applications techniques et industrielles,

d'une manière générale : toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières et immobilières se rattachant, directement ou indirectement, aux activités ci-dessus énoncées ou susceptibles de favoriser le développement de la société.

Siège Social (article 4)

621, boulevard Panoramique, 20150 Casablanca.

Durée (article 5)

La durée de la société est fixée à quatre-vingt-dix-neuf ans, à compter de sa constitution définitive.

Capital social (article 6)

Le capital social est fixé à la somme de 721 800 200 DH. Il est divisé en 7 218 002 actions de 100 DH chacune.

Documents juridiques

Les statuts, procès-verbaux d'assemblées, rapports des commissaires aux comptes... peuvent être consultés au siège social, 621, boulevard Panoramique, Casablanca.

Exercice social

Du 1er janvier au 31 décembre.

Répartition des bénéfices (article 38)

Les produits de l'exercice, déduction faite des charges de la période, de tous amortissements et de toutes provisions, généralement quelconques, constituent le résultat net de l'exercice.
En cas de résultat positif, le bénéfice net ainsi dégagé, diminué le cas échéant des pertes nettes antérieures, fait l'objet d'un prélèvement de 5 % affecté à un fonds de réserve légale; ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le montant de la réserve légale excède le dixième du capital social.
Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice net de l'exercice, après dotation à la réserve légale et affectation des résultats nets antérieurs reportés.
Sur ce bénéfice, l'assemblée générale peut prélever toute somme qu'elle juge à propos d'affecter à la dotation de tout fonds de réserves facultatives, ordinaires ou extraordinaires, ou de reporter à nouveau.
Le solde, s'il en existe, est attribué aux actionnaires sous forme de dividendes.

Assemblées générales (articles 28 à 36)

Les assemblées générales sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la loi. Les réunions ont lieu aux jour, heure et lieu indiqués sur l'avis de convocation. Tout actionnaire peut participer personnellement ou par mandataire aux assemblées sur justification de la propriété de ses titres, soit sous la forme d'une inscription nominative, soit sous la forme d'un certificat d'immobilisation de ses titres au porteur bloqués pendant les cinq jours qui précédent l'Assemblée.

Actions (article 8)

Les actions entièrement libérées sont nominatives ou au porteur, au choix de l'actionnaire, à l'exception de celles affectées par les administrateurs à la garantie de leur gestion, qui seront nominatives conformément à la loi.

Droit de vote (article 33)

Chaque membre de l'assemblée a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions.

Franchissement de seuils statutaires

Tout actionnaire, agissant seul ou de concert, qui vient à posséder ou à céder un nombre d'actions représentant plus de 5 % ou un multiple de 5 % du capital social ou des droits de vote de la société, est tenu d'en informer ladite société, le Conseil déontologique des valeurs mobilières (CDVM) et la société de la Bourse des valeurs de Casablanca (SBVC). À défaut, l'actionnaire perd le droit de vote sur les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à l'expiration d'un délai de deux ans à compter de la date de transfert non déclarée.

Nombre d'actionnaires

Lors de la dernière assemblée générale ordinaire du 25 avril 2008, le nombre d'actionnaires présents ou représentés était de 13 actionnaires détenant 79,30 % du capital social.

Actionnaires ou groupes d'actionnaires contrôlant plus de 5 % du capital social

Les membres du conseil d'administration détiennent, au 31 décembre 2007, 85,69 % du capital social.



Ciments du Maroc
621, boulevard Panoramique,
20 150 Casablanca, Maroc.
Téléphone 022 85 94 50 à 59
Fax 022 50 10 99
www.cimentsdumaroc.com